

INFORME RENDICIÓN DE CUENTAS

CORTE 30 DE JUNIO 2025

EN EL ÁMBITO JURÍDICO

¿CUÁLES HAN SIDO LOS AVANCES Y LOGROS?

Se logró un acuerdo para la suscripción de Convenio Interadministrativo del desarrollo del Alumbrado Navideño, aunando esfuerzos entre la entidad, el Municipio de Manizales y la CHEC.

Se suscribió, así mismo, Convenio Interadministrativo con la Secretaría del Interior del Municipio, el cual tiene como objeto: Aunar esfuerzos administrativos, técnicos, y financieros para realizar intervenciones en la red de alumbrado público y el sistema integrado de emergencia y seguridad en el municipio de Manizales, contribuyendo así al Plan de Desarrollo del Municipio y, por consiguiente, al Plan de Acción de la entidad.

Por otra parte, se vienen adelantando las gestiones jurídicas, tendientes a las fases correspondientes de los proyectos de Valorización, incluyendo: contratación de servicios de profesionales que integran el equipo de trabajo, actividades de gestión predial, revisión de los proyectos y participación en los demás procesos administrativos asociados a la ejecución de estos.

¿A QUIÉN BENEFICIA?

A la comunidad del Municipio de Manizales, pues se garantiza un servicio de alumbrado público eficiente y oportuno.

Los posibles contratistas cuentan con garantías para participar en los procesos (aplicación de los principios de eficiencia, transparencia y economía).

Contratación: Cifras por tipos de proceso y cantidad de proponentes

MODALIDAD	NÚMERO PROCESOS ADELANTADOS A LA FECHA	PROMEDIO PROPONENTES PARTICIPANTES
CONCURSO DE MERITOS	2	2
SELECCIÓN ABREVIADA	8	4
MINIMA CUANTÍA	23	4
LICITACIÓN PÚBLICA	1	1

Contratación: Adelantar los procesos de contratación previstos para el segundo semestre de la presente vigencia, de acuerdo con lo proyectado en el Plan Anual de Adquisiciones. Los principales procesos que van a adelantarse son:

- ✓ Contratos asociados a la ejecución de proyectos de valorización, incluyendo la contratación directa requerida para el apoyo a la gestión de los mismos.
- ✓ Compra de materiales para Alumbrado Público, según necesidad de la entidad.
- ✓ Compra equipos de cómputo y licencias
- ✓ Estudio Técnico de Referencia operación Alumbrado Público
- ✓ Adquisición vehículo.

Obstáculo: Respecto de los procesos de cobro coactivo, los obstáculos corresponden a posible información insuficiente en las bases de datos que alimentan el sistema de información y recaudo.

Obstáculo: Frente a los procesos de contratación, un eventual obstáculo cuyo impacto se busca minimizar será la Ley de Garantías.

Obstáculo: En relación con los procesos judiciales un potencial obstáculo está asociado a la demora en los trámites que se adelantan en los juzgados y las dilaciones en programación de audiencias.

PARA EL TEMA FINANCIERO

¿QUÉ SE PROPUSO?

Mejorar las finanzas y los indicadores financieros del Instituto de Valorización de Manizales INVAMA.

Apalancar la financiación de las obras por contribución de valorización mediante las cuales se mejoran las condiciones de vida de la ciudadanía, se fortalece la generación de empleo y se contribuye con la sostenibilidad económica de la ciudad.

¿CUÁLES HAN SIDO LOS AVANCES Y LOGROS?

Durante el año 2025 entra en vigencia y aplicación el Acuerdo Municipal 1182 de 2024 (formula cálculo de tarifas de alumbrado público), esta normativa propiciada por el Gobierno Municipal permite fortalecer financieramente al Instituto de Valorización de Manizales INVAMA, pues los costos por la prestación del servicio de alumbrado público garantizan un cobro y recaudo satisfactorio, lo anterior, sin importar las posibles variables macroeconómicas ligadas a la prestación del servicio. (incrementos relacionados con el IPC e IPP).

Lo anterior, permitirá efectuar inversiones con recursos propios por cerca de \$3.500 millones de pesos para continuar con la renovación de parque lumínico (tecnología sodio a LED), es decir se desvirtúa la contratación de nuevos empréstitos; se estima que en el transcurso de las próximas dos (2) vigencias (2026-2027) se termine la renovación total de las luminarias de la ciudad, todo con recursos propios.

Se materializa la suscripción de OTROSI con el Banco Davivienda, el cual permite efectuar una reducción de la tasa de interés de IBR +3.66% a IBR + 2.94%. Esta operación ahorra recursos por el pago de intereses financieros facilitando un mayor nivel de inversión en cuanto a luminarias se refiere, el cual también redundará en ahorros por consumo de energía eléctrica.

Se obtuvo autorización por parte de la Junta Directiva de INVAMA y del Honorable Concejo Municipal para la aplicación de la figura presupuestal de vigencias futuras ordinarias y excepcionales para garantizar el debido funcionamiento de operación del servicio de alumbrado público de la ciudad de Manizales y la materialización de los proyectos por contribución de valorización.

Cartera del INVAMA

Durante el año 2025, se continúa con la gestión administrativa del envío de comunicaciones masivas por los canales del INVAMA y correos certificados, invitando a los deudores a ponerse al día en sus obligaciones y la firma de acuerdos de pago; también se revisan los diferentes expedientes, con el fin de mejorar los recaudos.

Cobro Coactivo

PROCESOS IMPULSADOS A LA FECHA	PROCESOS TERMINADOS POR PAGO TOTAL	ACUERDOS DE PAGO SUSCRITOS	TOTAL RECAUDADO
239	20	25	\$90.562.445

Información presupuestal

Programación y recaudos, vigencias 2025 y 2024 corte a 31 de mayo

2025

2024

NOMBRE RUBRO	PRESUPUESTO APROBADO 2025	% PARTICIPACIÓN	RECAUDOS 2025	% EJECUCIÓN 2025	PRESUPUESTO APROBADO 2024	% PARTICIPACIÓN	RECAUDOS 2024	% EJECUCIÓN 2024
INGRESOS CORRIENTES	50.823.279.047	45,30	14.415.544.379	28,36	30.810.029.780	99,81	11.195.811.283	36,34
ALUMBRADO PÚBLICO	35.695.923.950	0,70	14.258.325.516	0,40	28.607.401.982	0,93	11.108.808.858	0,39
VALORIZACIÓN	14.528.290.346	0,29	90.562.445	0,01	1.651.425.798	0,05	65.585.808	0,04
OTROS INGRESOS	599.064.751	0,01	66.656.418	0,11	551.202.000	0,02	21.416.617	0,04
RECURSOS DE CAPITAL	61.371.591.094	54,70	2.093.213.757	3,41	58.007.000	0,19	80.174.266	138,21
RECURSOS DEL CRÉDITO	17.162.001.000	0,28	-	0,00	4.000	0,00	-	0,00
RECURSOS DEL BALANCE	2.033.072.547	0,03	2.033.071.547	1,00	1.000	0,00	-	0,00
TRANSFERENCIAS	42.000.000.000	0,68	-	0,00	0	0,00	-	0
RENDIMIENTOS FINANCIEROS	170.517.547	0,00	60.142.210	0,34	58.002.000	1,00	60.174.200	1,38
TOTAL INGRESOS	112.194.870.141	100	16.508.758.136	14,71	30.868.036.780	100	11.275.985.549	36,53

Se evidencia que los recaudos programados en cuanto al impuesto de alumbrado público para la vigencia 2025 se encuentran ajustados y que la tendencia permite dilucidar que llegarán al 100%.

Los recaudos por concepto de contribución de valorización y transferencias para su debida ejecución, vienen siendo gestionados a través de los diferentes estudios técnicos para iniciar los proyectos y su recuperación económica antes de finalizar la vigencia 2025.

Programación y ejecución del gasto, vigencias 2025 y 2024 corte a 31 de mayo

2025					2024				
NOMBRE RUBRO	APROBADO 2025	% PARTICIPACIÓN	EJECUTADO (RP)	% EJECUCIÓN 2024	NOMBRE RUBRO	APROBADO 2024	% PARTICIPACIÓN	EJECUTADO (RP)	% EJECUCIÓN 2024
FUNCIONAMIENTO	7.299.738.989	6,5	2.941.252.781	40,3	FUNCIONAMIENTO	7.034.092.150	22,8	2.862.091.126	40,7
GASTOS DE PERSONAL	3.190.272.199	43,7	850.336.037	26,7	GASTOS DE PERSONAL	3.946.509.087	56,1	1.271.674.808	32,2
GASTOS GENERALES	2.609.815.568	35,8	1.433.993.170	54,9	GASTOS GENERALES	2.178.220.162	31,0	1.355.823.428	62,2
TRANSFERENCIAS	1.315.851.222	18,0	561.011.197	42,6	TRANSFERENCIAS	729.001.901	10,4	110.055.555	15,1
CONTRIBUCIONES	183.800.000	2,5	95.912.377	52,2	CONTRIBUCIONES	180.361.000	2,6	124.537.335	69,0
OPERACIÓN	17.630.909.225	15,7	14.761.895.750	83,7	OPERACIÓN	14.657.401.982	47,5	6.091.403.669	41,6
GASTOS DE PERSONAL	1.502.389.225	8,5	383.935.664	25,6	MANTENIMIENTO DEL ALUMBRADO PÚBLICO	0	0,0	-	-
MANTENIMIENTO DEL ALUMBRADO PÚBLICO	3.678.520.000	20,9	2.009.227.712	54,6	MANTENIMIENTO DEL ALUMBRADO PÚBLICO	2.405.407.929	16,4	1.059.750.917	44,1
SUMINISTRO DE ENERGÍA	12.450.000.000	70,6	12.368.732.374	99,3	SUMINISTRO DE ENERGÍA	12.251.994.053	83,6	5.031.652.752	41,1
DEUDA	7.296.186.976	6,5	1.995.124.931	27,3	DEUDA	7.298.171.251	23,6	2.868.203.735	39,3
CAPITAL ALUMBRADO PÚBLICO	1.867.426.970	25,6	501.566.070	26,9	CAPITAL	1.869.125.497	25,6	702.720.981	37,6
INTERESES ALUMBRADO PÚBLICO	5.428.760.006	74,4	1.493.558.861	27,5	INTERESES ALUMBRADO PÚBLICO	5.429.045.754	74,4	2.165.482.754	39,9
INVERSIÓN	79.968.034.951	71,3	1.243.537.897	1,6	INVERSIÓN	1.878.371.397	6,1	-	-
BIENES Y SERVICIOS	6.327.590.263	7,9	923.346.793	14,6	BIENES Y SERVICIOS	1.460.324.849	77,7	-	-
VALORIZACION	71.640.440.688	89,6	320.191.104	0,4	VALORIZACION	418.042.548	22,3	-	-
RECURSOS DEL BALANCE	2.000	0,0	-	-	RECURSOS DEL BALANCE	2.000	0,0	-	-
TRANSFERENCIAS	2.000.002.000	2,5	-	-	TRANSFERENCIAS	2.000	0,0	-	-
TOTAL GASTOS	112.194.870.141	100	20.941.811.359	18,7	TOTAL GASTOS	30.868.036.780	100	11.821.698.530	38,3

La ejecución de los gastos se materializa con el registro presupuestal, pues este define que los recursos apropiados cuentan con una destinación específica que garantiza que no se desviarán para ningún otro fin; las siguientes tablas, detallan los porcentajes de ejecución de ingresos y gastos en las vigencias 2025 y 2024 con el corte indicado.

Estados financieros:

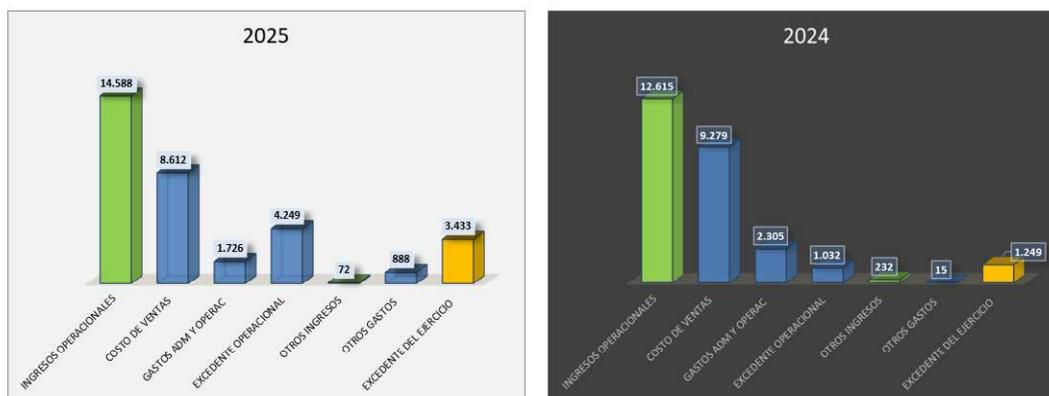
Estado de Resultados Integral

INVAMA obtuvo ingresos operacionales con corte a 31 de mayo de 2025 por \$14.588 millones de pesos, el cual refleja incremento de \$1.923 millones, con respecto al mismo periodo del año 2024, que se situó en \$12.615 millones. Estos ingresos, obedecen a la facturación por concepto de Impuesto de Alumbrado Público; derivado de los Acuerdos Municipales No 1151 de 2023 y 1182 de 2024.

Los costos en el año 2025 reflejan disminución cercana a \$667 millones de pesos, lo anterior, debido al mejoramiento del perfil de la deuda (relación de causalidad); respecto a los gastos, se presenta disminución en aproximadamente \$579 millones de pesos, los cuales obedecen a optimización de los recursos económicos de la entidad. En consecuencia, el excedente del ejercicio aumenta en \$2.184 millones de pesos.

6. ESTADOS FINANCIEROS A MAYO 2025

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL INDIVIDUAL - PRUEBA



Estado Situación Financiera Individual

Los activos totales de la empresa con corte a 31 de mayo de 2025 presentan incremento entre las vigencias 2024 a 2025 por un valor de \$1.755 millones de pesos.

Respecto de los activos corrientes, se encuentran incorporados los recursos disponibles a la vista (cuentas corrientes y ahorros); igualmente inventarios para garantizar el servicio de alumbrado público; también cartera derivada de obras por contribución de valorización; las cuales vienen siendo gestionadas por la actual administración en procura de mejorar los flujos de efectivo para la entidad.

En los activos no corrientes, están consolidados las inversiones del INVAMA en otras entidades oficiales; propiedad planta y equipo y bienes de uso y beneficio público (por obras de valorización ya finalizadas), de las cuales se adelantan los procesos de liquidación.

Los pasivos totales reflejan una disminución, pasando de \$33.751 millones de pesos en 2024 a \$31.713 millones de pesos en 2025, cifra de variación de \$2.038 millones de pesos, derivado de las amortizaciones a capital del servicio de la deuda, que se contrató para iniciar la renovación del parque lumínico de la ciudad.

AÑO	2025	2024
PASIVOS	31.713	33.751
PATRIMONIO	113.237	109.444
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	144.950	143.195

6. ESTADOS FINANCIEROS A MAYO 2025

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA INDIVIDUAL - PRUEBA



GESTIÓN TECNOLÓGICA

¿QUÉ SE PROPUSO?

Durante el primer semestre de 2025, el área de Tecnologías de la Información se propuso avanzar hacia la modernización de la infraestructura tecnológica, el fortalecimiento de la gestión de servicios TI, y la estructuración de un modelo de interoperabilidad entre sistemas de información, como base para una administración más eficiente, segura y alineada con los desafíos del sector.

¿CUÁLES HAN SIDO LOS AVANCES Y LOGROS?

- ✓ Modernización tecnológica: Se identificaron los requerimientos críticos de renovación de equipos y sistemas. Actualmente se encuentra en curso la oficialización de la aprobación para las compras necesarias que permitirán fortalecer la infraestructura tecnológica.
- ✓ Se implementó la migración de Admiarchi a plataforma Web.

- ✓ Se encuentra en fase de implementación la herramienta de gestión de servicios y activos tecnológicos GLPI, lo cual permitirá mejorar la trazabilidad de los incidentes, solicitudes y activos tecnológicos institucionales. Se encuentra en un porcentaje de avance del 60%.
- ✓ Se adquiere servicio para creación y administración de VPN, próximo a implementarse, luego de adecuar la infraestructura tecnológica.
- ✓ Se ha mantenido la continuidad operativa y el soporte a las distintas áreas de la entidad, resolviendo requerimientos técnicos con oportunidad y fortaleciendo los canales de atención tecnológica interna.

Adicionalmente, se mantuvieron los contratos recurrentes necesarios para el funcionamiento regular del área.

¿A QUÉN SE HA BENEFICIADO?

Funcionarios de INVAMA: Se han beneficiado con mayor organización en los servicios tecnológicos, mejor atención a incidentes y soporte más estructurado.

Áreas misionales: La mejora en procesos tecnológicos impacta directamente en la operación misional

Ciudadanía (impacto indirecto): Las bases sentadas durante este semestre permitirán avanzar hacia servicios digitales más eficientes y una atención más ágil en el futuro.

Se trabaja continuamente para el correcto funcionamiento de los canales de comunicación, brindando un servicio adecuado a la ciudadanía para el tema de peticiones, quejas, sugerencias, reclamos y trámites.

¿QUÉ FALTA POR HACER?

Finalizar el proceso de compras tecnológicas (hardware) pendientes para renovación de infraestructura.

Culminar la implementación operativa del sistema GLPI, incluyendo capacitación y despliegue interno.

Consolidar el modelo de interoperabilidad institucional, en articulación con otras entidades.

OBSTÁCULOS QUE SE PRESENTAN

Se requiere continuar fortaleciendo en la sensibilización al personal para la apropiación de nuevas herramientas tecnológicas.

Bienes y servicios

Actualmente cuenta con los recursos económicos para iniciar la renovación de parque automotor y equipos tecnológicos del INVAMA. Otro aspecto importante es el fortalecimiento y mayor cobertura que se viene adelantando desde el año 2024 en el programa de seguros de la entidad. Igualmente, se trabaja en el fortalecimiento del patrimonio institucional relacionado en:

- ✓ Reposición de un vehículo carro canasta para el mantenimiento del alumbrado público.
- ✓ Fortalecimiento en la red de alumbrado público con la modernización de luminarias LED. Se espera instalar 2.500 luminarias. - Incremento del patrimonio de: \$2.800.000.000 (Recursos propios).
- ✓ Fortalecimiento de equipos y aparatos tecnológicos para las gestiones administrativas. Valor: \$100.000.000

Gestión Documental:

Actualmente se está adelantado la actualización de instrumentos archivísticos (personal propio del INVAMA).

Se cuenta con los recursos económicos y se ejecuta contrato para la actualización de las tablas de retención documental TRD y las tablas de valoración documental TVD.

Posteriormente, se iniciarán los procesos de convalidación de los instrumentos por parte del Archivo General de la Nación AGN.

Temas pendientes por ejecutar:

Actualización del Plan Institucional de archivos.

Creación de la Política de Gestión Documental.

Creación del Programa de Gestión Documental.

TEMAS MISIONALES

Alumbrado Navideño 2025



Manizales se prepara para vivir una de las épocas más esperadas del año con el Alumbrado Navideño 2025, que en esta ocasión contará con una inversión de \$6.802 millones gracias a un convenio interadministrativo entre el Instituto de Valorización de Manizales (INVAMA), la Alcaldía de Manizales, y la Central Hidroeléctrica de Caldas (CHEC). Este convenio permitirá unir esfuerzos financieros, técnicos, administrativos y logísticos, con el propósito de embellecer la ciudad y ofrecer un atractivo turístico que fomente el esparcimiento y la sana convivencia.

Este año, el alumbrado navideño contará con instalaciones y actividades que llenarán de luz y color cada rincón de la ciudad, invitando a propios y visitantes a disfrutar de un espacio seguro y lleno de magia en el marco de las festividades decembrinas y la Feria de Manizales.

Zonas de ubicación del Alumbrado:

A continuación, se destacan los sectores que harán parte del recorrido del alumbrado navideño, un circuito que promete llenar de alegría cada espacio.

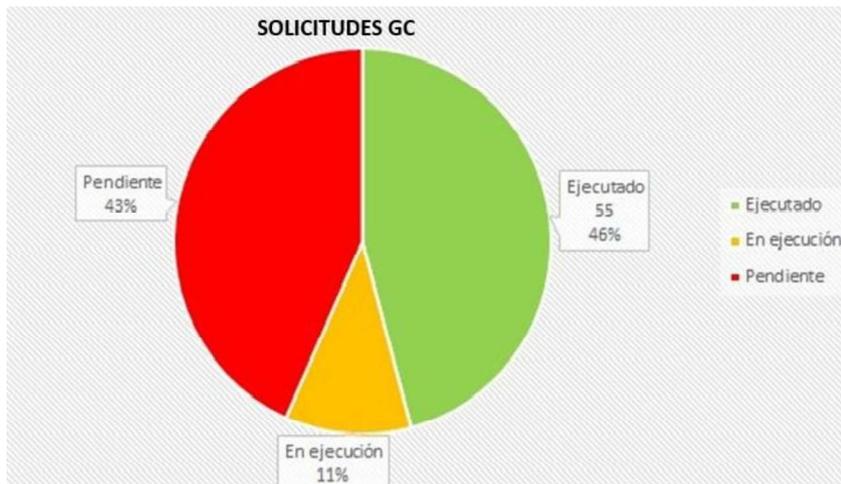
Chipre, Milán, Torre del Cable, Parques, Plazas, Plazoletas y principales avenidas.

Gobierno en la calle 2025

Con el fin de gestionar todos los compromisos adquiridos en las jornadas de Gobierno en la Calle, hasta el momento se han realizado las siguientes ejecuciones, las cuales han permitido brindar mayor seguridad y calidad de vida en todos los sectores de la ciudad en cuanto a alumbrado público.

Resumen de solicitudes e intervenciones en Gobierno en la Calle

Comuna/ Corregimiento	Total Solicitudes	Ejecutadas	En ejecución	Pendiente
ATARDECERES	16	7	5	4
MACARENA	19	12	1	6
COMUNA 12	15	5	4	6
UNIVERSITARIA	15	10	3	2
LA ESTACION	6	3	0	3
CERRO DE ORO	25	15	0	10
CIUDADELA NTE	7	3	0	4
LA FUENTE	17	0	0	17
TOTAL	120	55	13	52



Proyectos de Infraestructura Vial adelantados por la entidad

Con el firme propósito de mejorar la infraestructura vial y atender necesidades sentidas de la ciudadanía, la Administración Municipal de Manizales, a través del Instituto de Valorización de Manizales – INVAMA, adelantan la planificación de los proyectos estratégicos, que contribuirán significativamente al progreso, la conectividad y la calidad de vida de los manizaleños.

Estas obras, representan una inversión histórica en la modernización vial de sectores clave de la ciudad. Dichos proyectos estaban previstos para realizarse por valorización, sin embargo, se tomó la decisión de hacerlas con recursos propios del municipio.

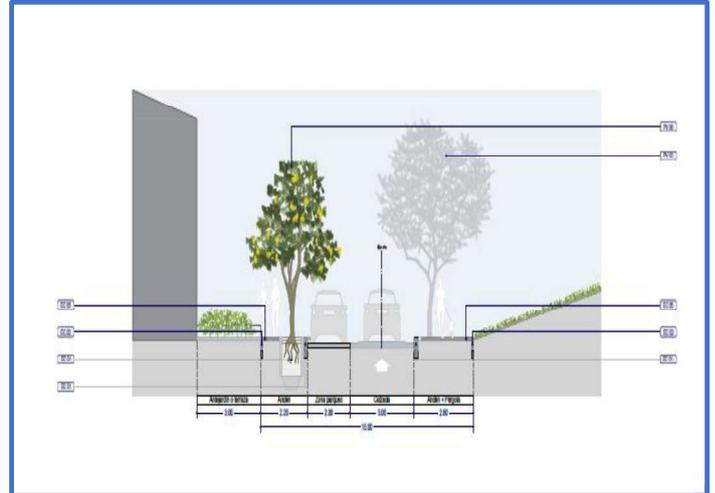
Proyectos contemplados:

Acceso a los barrios La Francia y Los Alcázares



- ✓ Valor obra: \$51.123.000.000
- ✓ Inicio de obra: 20 de septiembre 2025
- ✓ Culminación: 31 de diciembre de 2026
- ✓ Estudio de Prefactibilidad elaborado.
- ✓ Acuerdo Decretador elaborado.
- ✓ Conformación de Junta de Representantes integrada.
- ✓ Diseños fase III sector Parque del Agua: Totalmente concluidos.
- ✓ Diseños fase III retornos sector Santa Sofía: Por concluir geotécnico - estructural.
- ✓ Estudio Socioeconómico y de beneficio: Terminado.
- ✓ Etapa precontractual: Pendiente.

Bulevares barrio La Estrella



- ✓ Inicio de obra: A partir del 15 de septiembre de 2025.
- ✓ Culminación: 31 de marzo 2026
- ✓ Estudio de Prefactibilidad elaborado.
- ✓ Acuerdo Decretador elaborado.
- ✓ Conformación de Junta de Representantes integrada.
- ✓ Diseños fase III: Concluidos.
- ✓ Estudio Socioeconómico y de beneficio: Terminado.
- ✓ Etapa precontractual: Pendiente.

Segunda Calzada y Glorieta en la Vía SENA



- ✓ Inicio de obra: A partir del 15 de noviembre de 2025.
- ✓ Culminación: mayo 2026
- ✓ Estudio de Prefactibilidad elaborado.
- ✓ Acuerdo Decretador elaborado.
- ✓ Conformación de Junta de Representantes integrada.
- ✓ Diseños fase III: Concluidos.
- ✓ Estudio Socioeconómico y de beneficio: Requieren actualización.
- ✓ Etapa precontractual: Pendiente.

Solución Vial Zona Nor-Oriental Avenida Kevin Ángel



- ✓ Inicio de obra: 01 de febrero 2026
- ✓ Culminación: 31 de octubre 2027
- ✓ Estudio de Prefactibilidad elaborado.
- ✓ Acuerdo Decretador elaborado.
- ✓ Conformación de Junta de Representantes en proceso.
- ✓ Diseños fase III: Sector Carabineros concluido

- ✓ Diseños fase III: Avenida Kevin Ángel en desarrollo.
- ✓ Estudio Socioeconómico y de beneficio: Pendiente.
- ✓ Etapa precontractual: Pendiente.

Proyecto Puente Zona Industrial



- ✓ Valor obra: \$8.508.000.000
- ✓ Inicio de obra: A partir del 15 de noviembre de 2025.
- ✓ Culminación: mayo 2026
- ✓ Estudio de Prefactibilidad pendiente.
- ✓ Acuerdo Decretador pendiente.
- ✓ Conformación de Junta de Representantes pendiente.
- ✓ Diseños fase III primer semestre 2025.
- ✓ Estudio Socioeconómico y de beneficio: Pendiente.
- ✓ Etapa precontractual: Pendiente.

ALUMBRADO PÚBLICO:

Mantenimiento Infraestructura Alumbrado Público:

Objetivo: Ejecutar el 100% de las reparaciones generadas en la infraestructura del AP

Actividad: Proceso de contratación de personal de apoyo, transporte y compra de materiales

Monto: \$777.774.471

¿QUÉ SE PROPUSO?

Atender las solicitudes de la comunidad para la intervención del alumbrado público de acuerdo con la promesa de servicio, en donde tenemos que, para solicitudes de reparación de circuitos, postes con riesgo de caída y redes en corto, para atender en un (1) día hábil, los requerimientos de reparación urbanas se atenderán en tres (3) días hábiles, y finalmente para solicitudes en la zona rural se atenderán en un máximo de cinco (5) días hábiles, para ello se ha planteado como meta que al menos el 95% de las solicitudes se ejecuten en los tiempos esperados.

¿CUÁLES HAN SIDO LOS AVANCES Y LOGROS?

ID	MES	DAÑOS			% ATENCIÓN EN TIEMPOS ESTABLECIDOS	TRABAJOS			TOTAL		
		RECIBIDOS	ATENDIDOS	% SOLICITUDES ATENDIDAS		RECIBIDOS	ATENDIDOS	% ATENCION	RECIBIDOS	ATENDIDOS	% ATENCION
1	ENERO	338	338	100,00%	55,03%	70	70	100,00%	408	408	100,00%
2	FEBRERO	393	393	100,00%	54,45%	141	141	100,00%	534	534	100,00%
3	MARZO	380	380	100,00%	72,11%	73	72	98,63%	453	452	99,78%
4	ABRIL	489	487	99,59%	78,85%	68	68	100,00%	557	555	99,64%
5	MAYO	477	467	97,90%	79,44%	117	106	90,60%	594	573	96,46%
6	JUNIO	416	355	85,34%	78,59%	132	98	74,24%	548	453	82,66%
	TOTAL	2493	2420	97,07%	69,20%	601	555	92,35%	3094	2975	96,15%

De las 2493 solicitudes recibidas se atendieron 1708 requerimientos dentro de los tiempos establecidos como promesa de servicio, lo cual equivale aproximadamente al 70% de los requerimientos, del 30% restante, el 26% fue atendido en el siguiente día hábil a la fecha límite de atención, es decir que aproximadamente el 96% de los requerimientos de la comunidad se han atendido entre 2 y 4 días después de haberse recibido por parte la entidad.

¿A QUIÉN SE HA BENEFICIADO?

A toda la comunidad del municipio de Manizales con cobertura de alumbrado público.

¿QUÉ FALTA POR HACER?

Continuar con la atención en tiempos oportunos, realizar actividades de mantenimiento, mejorando el porcentaje de atención de las solicitudes en los tiempos definidos como

promesa de atención, llegando como mínimo al 85% de atención de los requerimientos presentados.

OBSTÁCULOS QUE SE PRESENTAN

- Al inicio del periodo se presentaron dificultades en la contratación de conductores.
- Demora en el proceso de contratación del servicio de transporte por factores internos de la entidad, como consolidación y publicación del proceso, recursos disponibles para cubrir la necesidad.

Instalación y mantenimiento de iluminación de escenarios deportivos.

Objetivo

La ciudad actualmente cuenta con aproximadamente con ciento sesenta y dos (162) escenarios deportivos, se espera modernizar y/o iluminar al menos treinta (30) escenarios deportivos de la ciudad.

Actividad

Convenios interadministrativos con la alcaldía, compra de materiales, instalación y mantenimiento de la iluminación de los escenarios deportivos.

Monto: \$500.000.000

¿QUÉ SE PROPUSO?

Modernizar con tecnología de LED, de al menos treinta escenarios deportivos del municipio.

¿CUÁLES HAN SIDO LOS AVANCES Y LOGROS?

- Instalación de ochenta y seis (86) equipos lumínicos en escenarios, lo cual corresponde al 52.8% de los elementos disponible de la primera etapa.
- Se han intervenido quince (15) escenarios deportivos, así:

ITEM	SITIO	CANTIDADES UTILIZADAS
1	Cancha de arena unidad deportiva Palogrande	8
2	Cancha Panamericana	3
3	Cancha de baloncesto unidad deportiva Palogrande	8
4	Canchas tenis bosque popular	10
5	Parque didáctico - Bosque Popular	16
6	Cancha Betania - Fátima	8
7	Cancha Betania - Fátima	12
8	Cancha Campoamor	2
9	Cancha de baloncesto y microfútbol - puertas del sol	4
10	Cancha Panamericana	2
11	Cancha Panamericana	3
12	Cancha detrás de la iglesia Villa Hermosa - paso peatonal	2
13	Piscina olimpica Bosque popular el prado	2
14	Bosque popular - piscina parte alta	2
15	Cancha Vereda Las Guacas	4
TOTAL UTILIZADOS		52,8%
		86

¿A QUIÉN SE HA BENEFICIADO?

Comunidad, deportistas, grupo de familias de los barrios y/o sectores de: Unidad Deportiva Palogrande, Panamericana, Bosque Popular, Betania-Fátima, Campoamor, Puertas del Sol, Villa Hermosa, vereda Guacas.



¿QUÉ FALTA POR HACER?

- Adelantar el proceso de compra de materiales adicionales para la instalación o modernización de la iluminación de los restantes quince (15) escenarios deportivos.
- Instalación siete (7) equipos disponibles, en la cancha de Aranjuez.

OBSTÁCULOS QUE SE PRESENTAN

- Tiempos necesarios para el suministro de los elementos comprados.
- Cronograma ajustado para la ejecución de las actividades operativas.

CUMPLIMIENTO A 30 DE JUNIO DE LAS METAS FÍSICAS PLANTEADAS PARA ESTA VIGENCIA

- Publicación de proceso de compra de materiales de inversión bajo el marco normativo.
- Selección de los proveedores y adjudicación de contratos para suministro de materiales requeridos para el proceso de instalación de iluminación y consolidación de pedidos de materiales.
- Ajuste de cronograma de actividades para la ejecución de las actividades programadas.

Instalación y mantenimiento de iluminación en las vías rurales

Objetivo

Modernización de la iluminación en las vías rurales y centros poblados.

Actividad

Compra de materiales, instalación y mantenimiento

Monto: \$500.000.000

¿QUÉ SE PROPUSO?

Modernización e instalación de la iluminación en las vías rurales y centros poblados.

¿CUÁLES HAN SIDO LOS AVANCES Y LOGROS?

- Adición presupuestal que garantiza los recursos necesarios para la ejecución de las actividades.
- Publicación, selección y adjudicación de proceso de compra de algunos elementos requeridos para la modernización e instalación de iluminación en las vías rurales y centros poblados del municipio.
- Instalación de cuarenta y dos (42) equipos lumínicos en vías y centros poblados rurales

¿A QUIÉN SE HA BENEFICIADO?

Comunidad de las veredas y/o sectores a continuación se mencionan: Alto Argelia, Alto Bonito, Alto Minias, Bajo Tablazo, Cuchilla El Salado, El Águila-La Aguacatera, El Arenillo, El Chuzo, El Rosario, El Tabor, El Vergel, Gallinazo, La Argelia, La Aurora, La Cabaña, La Dicha, La Linda, La Trinidad y Maltería.

¿QUÉ FALTA POR HACER?

- Adelantar el proceso de compra de materiales adicionales para la instalación y modernización de la iluminación de las vías rurales y centros poblados a intervenir.
- Recepción de los equipos lumínicos y materiales necesarios y la ejecución de las actividades de instalación.

OBSTÁCULOS QUE SE PRESENTAN

- Tiempos necesarios para el suministro de los elementos a comprar.
- Cronograma ajustado para la ejecución de las actividades operativas.

CUMPLIMIENTO A 30 DE JUNIO DE LAS METAS FÍSICAS PLANTEADAS PARA ESTA VIGENCIA

Se espera que para el 30 de junio se tenga instalados un total de cuarenta y ocho (48) equipos lumínicos, para lo cual se programa la ejecución de seis (6) instalaciones para el corregimiento El Manantial.

Instalación y mantenimiento de iluminación de parques

Objetivo

Modernización de la iluminación de parques

Actividad

Compra de materiales, instalación y mantenimiento

Monto: \$400.000.000

¿QUÉ SE PROPUSO?

Modernización de la iluminación de al menos siete (7) parques de la ciudad.

¿CUÁLES HAN SIDO LOS AVANCES Y LOGROS?

- Adición presupuestal que garantiza los recursos necesarios para la ejecución de las actividades.
- Modernización y/o mejora de tres (3) parques: Alfonso López, Alto Sinaí-El Lejano.

¿A QUIÉN SE HA BENEFICIADO?

Comunidad, grupos de familias y/o grupos de interés de los sectores de: Alfonso López, Alto Sinaí-El Lejano.

¿QUÉ FALTA POR HACER?

- Adelantar el proceso de compra de materiales adicionales para la instalación y modernización de la iluminación de los parques en el Bulevar Chipre, Parque Metropolitano, Parque de las Mascotas, parques en el bulevar San Jorge.
- Suministro de los equipos lumínicos y materiales por parte del proponente ganador.
- Contratar personal y/o mano de obra para la ejecución de actividades.
- Instalar los elementos requeridos para desarrollar la modernización y/o instalación de los parques.

OBSTÁCULOS QUE SE PRESENTAN

- Tiempos necesarios para el suministro de los elementos a comprar.
- Contratación de ejecución de instalaciones en los parques a intervenir.
- Cronograma ajustado para la ejecución de las actividades operativas.

CUMPLIMIENTO A 30 DE JUNIO DE LAS METAS FÍSICAS PLANTEADAS PARA ESTA VIGENCIA

- Publicación del proceso de compra de materiales de inversión bajo el marco normativo.
- Ajuste de cronograma de actividades para la ejecución de las actividades programadas.
- Instalación de siete (7) equipos disponibles, en parques de los sectores de: Alfonso López, Alto Sinaí - El Lejano.

Mejoramiento de iluminación – Sectores para mejoramiento de seguridad zonas urbanas y rurales

Objetivo

Mejoramiento de la iluminación a través de la instalación o mantenimiento del espacio público en concordancia con las necesidades solicitadas por la comunidad a la Secretaría del Interior.

Actividad

Compra de luminarias, postería y materiales, instalación y mantenimiento.

Monto: \$1.000.000.000

¿QUÉ SE PROPUSO?

Mejoramiento de la iluminación en sitios críticos de seguridad ciudadana.

¿CUÁLES HAN SIDO LOS AVANCES Y LOGROS?

- Firma de convenio interadministrativo entre la Secretaría del Interior e Invama.
- Proceso de compra de materiales requeridos para la atención de los requerimientos.
- Apoyo logístico con vehículos especializados de la entidad, para la recuperación del sistema de cámaras de la ciudad.
- Ejecución de actividades en el marco de las solicitudes presentadas en el programa denominado Gobierno a la Calle, a saber:

CONSOLIDADO DE SOLICITUDES - GOBIERNO EN LA CALLE											
No.	No. GC	Barrio/Vereda	Ubicación	Descripción	Nota/Compromiso	Viabilidad	Obs de Estado	Visita Verificación	Radicado	Actividad programada	
5	2	20 de Julio	Cil 20A Cra 29A	Iluminación en el parque infantil ubicado en la parte superior del talud, hay dos luminarias malas	Mantenimiento y reparación de luminarias	SI	Instalación de (2) proyectores de 200W	Vf-162-2024		Replanteo final, para programación de actividad	
6	2	20 de Julio	Cil 20 Cra 29A	Verificar templete de poste de redes aéreas, para su retiro	Oficializar a la CHEC esta solicitud	SI	Se envió informe para validación (9.04.2025)	N/A		Este poste y su soporte (templete) no son propiedad de CHEC. Sugerimos dirigir la solicitud a la empresa Movistar, quien figura como responsable de esa infraestructura.	
10	2	Barrios Unidos	Cil 14 No. 29A-25	Cancha El Tierrero - revisión de la iluminación	Mantenimiento cancha con nivelación arena, verificar drenaje, cerramiento, iluminación, gradas. Ejecución 2024	SI	Instalación de (2) proyectores de 200W Mantenimiento de (1) luminaria	Vf-164-2024		Replanteo final, para programación de actividad	
12	3	Carola	Cil 57B Cra 9	Revisar iluminación para disminuir la inseguridad	3 luminarias apagadas, mantenimiento	SI	Instalación de (2) luminarias	Vf-187-2024	241211_21 241211_22	Actividad programada, para ejecución de acuerdo con disponibilidad de recursos	
13	3	Villa Café	Cra 8A Cil 57C2	Mejorar iluminación	5 luminarias para repotenciar, se instalan LED de 80W	SI	Mantenimiento de (2) luminarias Mantenimiento de (2) luminarias	Vf-185-2024 Vf-186-2024	90674 90675 90677 90678	Actividad programada, para ejecución de acuerdo con disponibilidad de recursos	
14	3	Villa Café	Cil 57E Cra 8B	Templete peligroso sobre anden de la calle.	Oficializar a la CHEC	SI	Se envió informe para validación (9.04.2025)	N/A		No se evidencia afectación al espacio público. No es posible retirar el templete, ya que cumple una función estructural importante para la estabilidad del poste y el servicio.	
17	3	Carola	Cil 57F No. 10F-16	Poste inclinado	Oficializar a la CHEC	SI	Se envió informe para validación (9.04.2025)	N/A		Se observa desplome generado por el peso de redes de telecomunicaciones. No se identifica riesgo de colapso, por lo tanto, no es necesario una intervención.	
20	4	Pio XII	Cra 37B cale 67B	Poste redes eléctricas. Gestión para definir si es viable reubicación	Oficializar a la CHEC	SI	Se envió informe para validación (9.04.2025)	N/A		Se encuentra junto a un apoyo de propiedad particular y una red aislada sin riesgo eléctrico. No obstante, la red fue intervenida por una construcción que al parecer no cuenta con licencia. Sugerimos que se presente ante Planeación Municipal la respectiva licencia de construcción para que dicha entidad evalúe la viabilidad de reubicar el poste en otro punto del reducido espacio público disponible.	

CONSOLIDADO DE SOLICITUDES - GOBIERNO EN LA CALLE										
No.	No. GC	Barrio/Vereda	Ubicación	Descripción	Nota/Compromiso	Viabilidad	Obs de Estado	Visita Verificación	Radicado	Actividad programada
22	5	San Jorge	Cil 49 entre Cra 23 y 22	Mejorar iluminación	Repotenciar con 2 luminarias	SI	Mantenimiento de (1) luminaria	Vf-253-2024	241211_14	Actividad programada, para ejecución de acuerdo con disponibilidad de recursos
23	5	El Sol	Cra 22 entre Cil 50 A y 51	Mejorar la iluminación en escalas.	Instalar 1 poste y 2 luminarias	SI		Vf-254-2024		Replanteo final, para programación de actividad
24	5	La Argentina	Cil 51D entre Cra 20 y 21	Mejorar iluminación	Repotenciar 3 luminarias	SI	Instalación de (1) proyectores de 200W	Vf-252-2024	241211_13	Actividad programada, para ejecución de acuerdo con disponibilidad de recursos
25	5	Villa del Río	Conexión Baja Leonora - Villa del Río	Mejorar iluminación	Instalar 1 proyector de 200 wa	SI		Vf-251-2024	241211_12	Actividad programada, para ejecución de acuerdo con disponibilidad de recursos
26	5	San Jorge	Cil 48D entre Cra 20 y 19 - Pasaje	Verificar iluminación.	Mantenimiento de luminaria	SI	Mantenimiento de (2) luminarias Instalación de (1) luminaria	Vf-248-2024	241211_08 241211_09 241211_23	Actividad programada, para ejecución de acuerdo con disponibilidad de recursos
67	10	Enea	Cra 33A Cil 100C	Poste inclinado usado como templete, sobre andén	Oficializar a la CHEC	SI	Se envió informe para validación (9.04.2025)	N/A		Está programado para ser retirado en el mes de agosto, dado que ya no cumple una función en la red eléctrica.
68	10	Enea	Cra 32A Cil 100D	Reubicar luminaria que se encuentra entre los árboles	Reubicación del poste	SI	Se realizó poda			Actividad ejecutada.
69	10	Enea	Via principal	Revisar la iluminación del bulevar. Hay luminarias que no prenden, si no se requieren se deberían retirar	Se retiraron 52 luminarias, se retiraron los pernos y dejó a nivel el andén	SI				Tarea realizada, con el retiro de infraestructura innecesaria.
71	10	Lusitania	Via Lusitania sector jardines	Verificar estabilidad de postes de iluminación de madera y determinar si se deben cambiar	Oficializar a la CHEC	SI	Se envió informe para validación (9.04.2025)	N/A		Aunque presentan un leve desplome, no están fisurados ni averiados y no representan riesgo de colapso. Serán objeto de seguimiento para evaluar futuras necesidades de intervención.
85	12	El Águila	El Águila - Al lado de Villa Sarita	Rocería y poda de árboles que están sobre los postes de energía al lado de Villa Sarita	Gestión ante la CHEC	SI	Se envió informe para validación (9.04.2025)	N/A		Se ha programado mantenimiento forestal en las redes de CHEC para el mes de junio de 2025, con el fin de intervenir la vegetación que impacta el sistema eléctrico.
143	16	Quebra de Velez	Quebra de Velez - El Guanábano	Implementar iluminación desde el acceso a la Quebra de Velez hasta el Sector el Guanábano	Ejecución 2025	SI	Instalación de (2) postes y (2) luminarias NA 70W	Vf-498-2024	93589 93590	
146	16	Manzanares	Manzanares	Mejorar la iluminación, sector Plan de los Mangos	Ejecución 2025	SI	Instalación de (2) luminarias NA 70W	Vf-498-2024	93591 93592	Actividad programada, para ejecución de acuerdo con disponibilidad de recursos
157	16	Chuchilla del Salado	Sector La Estancia	Mejorar la iluminación del camino Sector La Estancia	Ejecución 2025	SI	Mantenimiento de (3) luminarias	Vf-500-2024	241211_31 241211_33	Actividad programada, para ejecución de acuerdo con disponibilidad de recursos
158	16	Chuchilla del Salado	Chuchilla del Salado	Extender luminarias en postes renovados de la CHEC desde el Sector La Popa hacia abajo	Ejecución 2025	SI	Instalación de (2) luminarias NA 70W	Vf-500-2024	241211_35 241211_36	Actividad programada, para ejecución de acuerdo con disponibilidad de recursos
159	16	Bajo Berlín	Bajo Berlín	Instalación de luminarias Sector La Tienda donde Pedro	Ejecución 2025	SI	Instalación de (2) luminarias NA 70W	Vf-500-2024	241211_37	Actividad programada, para ejecución de acuerdo con disponibilidad de recursos
214	19	Agua Bonita	Agua Bonita	Extender iluminación en la vía de acceso desde la casa No. 9 hasta la casa del señor Diego Gómez	Instalación de dos (2) poste y dos (2) luminaria	SI	Instalación de (1) luminarias NA 150W	Vf-561-2024	241127_09	Actividad programada, para ejecución de acuerdo con disponibilidad de recursos
233	19	Alto Tablazo	Alto Tablazo	Instalación de luminarias en la curva de la Cárcava	Instalación de un (1) poste, dos (2) luminaria y red eléctrica	SI	Instalación de (1) poste y (2) luminarias NA 70W	Vf-562-2024	241211_49	Actividad programada, para ejecución de acuerdo con disponibilidad de recursos
234	19	Guacas	Guacas	Realizar mantenimiento general a las luminarias en la Vereda, ya que presentan fallas constantemente. Verificar sector árboles eucaliptos y guaduales, que es donde más frecuentemente se presentan daños en iluminación	Mantenimiento general y rosería de luminarias.	SI	Mantenimiento realizado por INVAMA		250107_10 250107_11 250123_01 250318_11 250318_12	Actividad programada, para ejecución de acuerdo con disponibilidad de recursos
236	19	Guacas	Guacas	Mejorar la iluminación en la cancha de grama	Mantenimiento y redireccionamiento de proyectores	SI	Mantenimiento realizado por INVAMA		250428_11 250502_08	Actividad programada, para ejecución de acuerdo con disponibilidad de recursos

¿A QUIÉN SE HA BENEFICIADO?

Comunidad presente en el programa de Gobierno en la Calle, de las comunas 2, 3, 4, 5, 10, 12, 16 y 19.

¿QUÉ FALTA POR HACER?

- Continuar con las solicitudes presentadas en el programa de Gobierno en la Calle
- Continuar con la ejecución de las actividades programadas de modernización, mejora y expansión del sistema de acuerdo a necesidades de seguridad.
- Continuar apoyando con los vehículos especializados de la entidad las labores de mantenimiento y recuperación del sistema de cámaras de seguridad del municipio.
- Seleccionar los proveedores de los materiales y la posterior adjudicación de los contratos de suministro, en el marco del convenio firmado con la Secretaría de Interior.

OBSTÁCULOS QUE SE PRESENTAN

- Suscripción y perfeccionamiento del convenio interadministrativo No. 2504010584 firmado Secretaría del Interior e Invama.
- Tiempos requeridos para los procesos de adquisición de materiales.
- Tiempos necesarios para el suministro de los elementos comprados.
- Cronograma ajustado para la ejecución de las actividades operativas.

CUMPLIMIENTO A 30 DE JUNIO DE LAS METAS FÍSICAS PLANTEADAS PARA ESTA VIGENCIA

- Selección de o de los proveedores y adjudicación de contratos para suministro de materiales (culminación proceso de compra)
- Mantenimiento e instalación de equipos lumínicos del corregimiento El Manantial

Continuación de la modernización de las luminarias del parque lumínico del municipio de Manizales

Objetivo

Modernización 2.500 puntos de luz con tecnología LED, expansión en redes, y postería.

Actividad

Proceso de contratación para la compra de luminarias.

Monto: \$2.800.000.000

¿QUÉ SE PROPUSO?

Modernización 2.500 puntos de luz con tecnología LED, expansión en redes y postiería

¿CUÁLES HAN SIDO LOS AVANCES Y LOGROS?

- Adición presupuestal que garantiza los recursos necesarios para la ejecución de las actividades.

¿A QUIÉN SE HA BENEFICIADO?

Se han beneficiado y se beneficiarán las comunidades correspondientes a los siguientes barrios: Marmato, La Isla, El Nevado, 20 de Julio, Buena Esperanza, Castellana, El Bosque, El Carmen, Panorama, San Antonio, Caserío La Enea, La Enea, Lusitania, Zona Industrial comuna Tesorito, San José, Galán, Las Delicias, Puertas del Sol, Porvenir, Sinaí y la zona rural.

¿QUÉ FALTA POR HACER?

- Proceso de compra de materiales para la modernización del parque lumínico a intervenir.
- Instalar los elementos requeridos para desarrollar la modernización y/o instalación de los parques a intervenir.

OBSTÁCULOS QUE SE PRESENTAN

- Tiempos requeridos para los procesos de adquisición de materiales.
- Tiempos necesarios para el suministro de los elementos a comprar.
- Cronograma ajustado para la ejecución de las actividades operativas.

CUMPLIMIENTO A 30 DE JUNIO DE LAS METAS FÍSICAS PLANTEADAS PARA ESTA VIGENCIA

- Publicación de proceso de compra de materiales de inversión bajo el marco normativo.
- Ajuste de cronograma de actividades para la ejecución de las actividades programadas.

Reposición y cambio de postes metálicos no galvanizados

Objetivo

Instalación de postes metálicos galvanizados

Actividad

Instalación de 100 postes

Monto: \$192.418.317

¿QUÉ SE PROPUSO?

Instalación de 100 postes

¿CUÁLES HAN SIDO LOS AVANCES Y LOGROS?

- Adjudicación de contrato para la adquisición de los materiales requeridos.
- Contrato firmado y en ejecución para el suministro de postería.
- Instalación de 33 postes para la reposición, modernización y/o cambio de la infraestructura del sistema de alumbrado público.

¿A QUIÉN SE HA BENEFICIADO?

Comunidad asociada a los espacios físicos intervenidos.

¿QUÉ FALTA POR HACER?

- Instalar 67 postes, de acuerdo a las cantidades proyectadas y los recursos disponibles.

OBSTÁCULOS QUE SE PRESENTAN

- Tiempo de entrega de materiales largos para este tipo de elementos.
- Cronograma ajustado para la ejecución operativa de las actividades programadas.

CUMPLIMIENTO A 30 DE JUNIO DE LAS METAS FÍSICAS PLANTEADAS PARA ESTA VIGENCIA

- Instalación de 30 postes, es decir un avance del 30% en la meta establecida.
- Instalación de tres (3) postes adicionales en el corregimiento El Manantial.

EN GESTIÓN HUMANA

Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo

¿QUÉ SE PROPUSO?

Se propuso implementar una serie de acciones para mitigar los principales factores de riesgo en diferentes áreas, con el objetivo de proteger la salud y seguridad de los funcionarios y contratistas de la entidad. A continuación, se presentan los detalles de las acciones implementadas:

Peligros	Acciones implementadas
Alturas	<ul style="list-style-type: none"> -Se han realizado procesos de formación y actualización en rescate en alturas para garantizar que los empleados estén capacitados para responder en caso de emergencias. - Se han inspeccionado los equipos utilizados para labores en alturas para asegurarse de que estén en buen estado y sean seguros. -Se ha implementado el diligenciamiento de permisos de trabajo, que incluye un análisis de las tareas y peligros asociados con cada una de ellas. - Implementación de permisos de trabajo en medio magnético. -Inspección de escaleras.
Eléctricos	<ul style="list-style-type: none"> - Se han realizado procesos de formación sobre procedimientos adecuados y emergencias eléctricas. - Se ha capacitado a los empleados sobre el RETIE (Reglamento Técnico de Instalaciones Eléctricas) y el RETILAP (Reglamento Técnico de Iluminación y Alumbrado Público). - Se ha enfatizado la importancia de mantener distancias de seguridad, utilizar elementos de protección y tomar medidas de prevención para evitar accidentes. - Inspecciones de seguridad de equipos de trabajo dieléctricos.
Carga Física	<ul style="list-style-type: none"> - Se han realizado ejercicios de pausas activas para reducir la fatiga y el estrés físico. - Se ha promovido la realización de actividades físicas para mantener la condición física y prevenir lesiones. - Mantenimiento de procedimiento de levantamiento de carga manualmente, con análisis de la tarea y asignación de número de cuadrillas de acuerdo a los pesos a levantar, así mismo utilización de ayudas mecánicas.
Psicosocial	<ul style="list-style-type: none"> -Se ha realizado un proceso de intervención de riesgo psicosocial para empleados que presentaron niveles de estrés alto y muy alto. -Se ha ofrecido y realizado apoyo psicológico a funcionarios que lo han requerido y solicitado. -Se han desarrollado procesos de capacitación en comunicación efectiva, trabajo en equipo y desarrollo de habilidades blandas y emocionales. - Implementación campañas que promueven el código de integridad de la entidad. - Taller sobre Manejo de Emociones, para ayudar a los empleados a gestionar el estrés y la ansiedad. - Orientación al Pre pensionado, para preparar a los empleados para la transición a la jubilación
Seguridad Vial	<ul style="list-style-type: none"> - Divulgación de acciones relacionadas con las nuevas señales de tránsito. - Realización de mantenimiento preventivo de vehículos.

	<ul style="list-style-type: none"> - Actualización de Soat, Revisión Tecnicomecánica. - Inspección de extintores, botiquines y señalización. - Reposición de elementos de botiquines. - Recarga de extintores. - Comunicación y recordación de técnicas de señalización vial - Actualización a una nueva versión el formato de inspección pre operacional de vehículos. <p>Remisión de piezas digitales que, en el marco de la temporada de Semana Santa, para reforzar el compromiso con la seguridad vial y la prevención de riesgos, para ello, se adjuntaron piezas digitales diseñadas para promover acciones responsables al viajar.</p> <p>Las recomendaciones clave incluyen:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Revisión del estado del vehículo: Antes de emprender tu viaje, asegúrate de que tu automóvil esté en óptimas condiciones. Verifica frenos, luces, niveles de aceite y estado de neumáticos para evitar incidentes en carretera. - No conducir bajo efectos del alcohol o fatiga: La seguridad comienza con la responsabilidad. Nunca manejes si has ingerido alcohol o te sientes cansado. De ser necesario, realiza pausas durante el trayecto para descansar y mantener tu atención en la vía. - Cumplimiento de normas de tránsito: Usa el cinturón de seguridad, respeta los límites de velocidad y mantén una distancia prudente con otros vehículos. Estas acciones pueden marcar la diferencia y prevenir accidentes.
--	--

En conclusión, se han implementado una serie de acciones para mitigar los principales factores de riesgo en diferentes áreas. Estas acciones han sido diseñadas para proteger la salud y seguridad de funcionarios y contratistas y promover un entorno de trabajo seguro y saludable. Continuaremos gestionando y generando esfuerzos conjuntos para mejorar la seguridad y salud en el trabajo y reducir los riesgos asociados con nuestras operaciones.

¿CUÁLES HAN SIDO LOS AVANCES Y LOGROS?

Se cuenta con los servicios de promoción y prevención en medicina preventiva y del trabajo, así como con prendas y equipos de seguridad.

Logros

- ✓ Informe de Accidentes Laborales
- ✓ Comparación entre 2024 y 2025

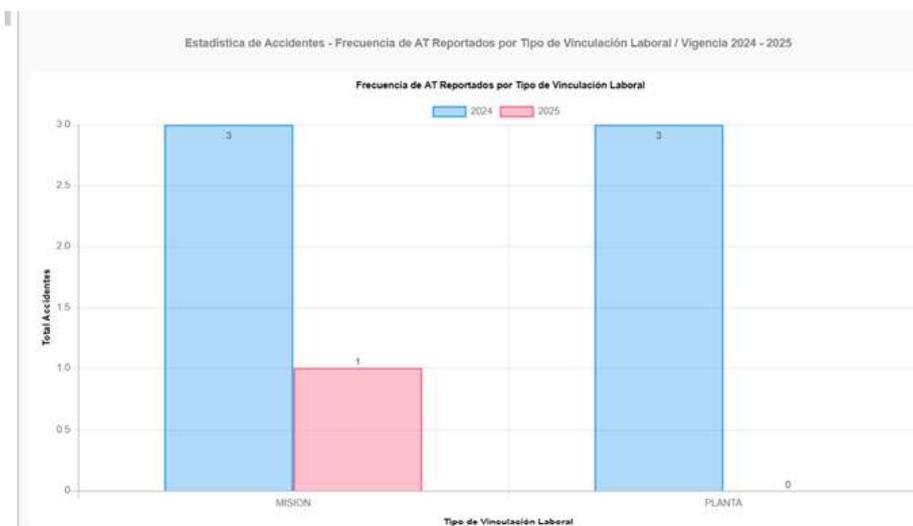
En lo corrido del año 2025, la situación ha cambiado notablemente:

- Los contratistas reportaron 1 accidente laboral, mientras en el 2024 se habían reportado 6
- Los funcionarios de planta no han reportado ningún accidente laboral, ni enfermedades laborales.

La comparación entre ambos años muestra una disminución significativa en la accidentalidad laboral. En 2025, se ha reportado un solo accidente laboral por parte de los contratistas, y ninguno por parte de los funcionarios de planta. Esto sugiere que las medidas de seguridad y prevención implementadas están siendo efectivas.

Es destacable que todos los accidentes reportados han sido clasificados como leves y los afectados han tenido una recuperación satisfactoria. Esto indica que, aunque se han producido accidentes, no han tenido consecuencias graves para la salud del contratista que reportó el accidente laboral en el primer semestre del 2025.

En conclusión, la disminución en la accidentalidad laboral en 2025 es un indicador positivo de la efectividad de las medidas de seguridad y prevención implementadas. Continuar trabajando en esta línea permitirá mantener un entorno laboral seguro y saludable para todos los trabajadores.



ACCIONES DE MEJORAMIENTO INSTITUCIONAL Y DESEMPEÑO

Como resultado de la ejecución del plan anual de auditoría interna aprobado para la vigencia 2025, estructurado a partir del desarrollo de la matriz de valoración de riesgos y criterios de priorización y auditorías realizadas por órganos de control, se indica que, para el año 2025 se han adoptado 27 acciones de mejora para cada caso específico distribuidas así; 12 acciones producto de auditorías externas y 15 acciones producto de auditorías internas, las cuales van desde acciones administrativas para el mejoramiento de la gestión documental, cumplimiento estricto de la ley de transparencia y acceso a la información pública, optimización de recursos, cumplimiento de la norma en materia de contratación, estricto cumplimiento en el uso de la plataforma transaccional secop II, aplicabilidad a los lineamientos definidos por la Contaduría General de la Nación, adecuada rendición de cuenta en las plataformas dispuestas por los órganos de control, mitigación de riesgos de gestión entre otras.

Lo anterior a permitido orientar al Instituto de Valorización de Manizales INVAMA a un proceso de mejora continua, observándose procesos un poco más maduros, lo que da cuenta del compromiso con el proceso de mejora permanente.

Derivado de lo anteriormente descrito, las acciones adoptadas se traducen en un beneficio institucional fortaleciendo la gestión interna, reduce riesgos administrativos y operativos, orienta hacia el desarrollo y consolidación de los procesos, reforzando la credibilidad y confianza en la entidad.

No obstante, los avances alcanzados aún persisten desafíos que requieren atención para consolidar una cultura de mejora continua en el Instituto de Valorización de Manizales (INVAMA). Entre ellos, se destaca la necesidad de capacitar permanentemente el talento humano, promoviendo una cultura organizacional basada en la legalidad, la eficiencia y la orientación al servicio, además resulta prioritario avanzar en la digitalización y automatización de procesos administrativos, lo cual contribuirá a una gestión más ágil y transparente.

Se presenta como obstáculos, la resistencia frente a la adopción de procesos de mejora, la limitación de recursos, la rotación de personal.