



ALCALDÍA DE MANIZALES

MUNICIPIO DE MANIZALES
BALANCE GENERAL
A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2015
(Cifras en miles pesos)
(Presentación por cuentas)

USO OFICIAL - ALCALDÍA DE MANIZALES

ACTIVOS	2015	2014	PASIVOS	2015	2014
ACTIVO CORRIENTE	398.092.156	289.883.759	PASIVO CORRIENTE	98.323.187	147.767.266
1.1 EFECTIVO	78.386.945	98.121.107	2.2 OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO Y FINANCIAMIENTO CON BANCA CENTRAL	0	59.107.909
1.1.06 CAJA	7.552	9.810	2.2.03 OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO INTERNAS DE CORTO PLAZO	0	0
1.1.10 DEPÓSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS	78.379.393	98.111.296	2.2.08 OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO INTERNAS DE LARGO PLAZO	0	59.107.909
1.1.20 FONDOS EN TRÁNSITO	0	-1	2.3 OPERACIONES DE FINANCIAMIENTO E INSTRUMENTOS DERIVADOS	0	0
1.3 RENTAS POR COBRAR	89.865.493	73.332.638	2.3.06 OPERACIONES DE FINANCIAMIENTO INTERNAS DE CORTO PLAZO	0	0
1.3.05 VIGENCIA ACTUAL	32.973.900	21.567.310	2.3.07 OPERACIONES DE FINANCIAMIENTO INTERNAS DE LARGO PLAZO	0	0
1.3.10 VIGENCIAS ANTERIORES	56.891.593	51.765.328	2.3.08 OPERACIONES DE FINANCIAMIENTO EXTERNAS DE CORTO PLAZO	0	0
1.4 DEUDORES	87.922.061	118.430.014	2.4 CUENTAS POR PAGAR	49.183.558	35.494.529
1.4.01 INGRESOS NO TRIBUTARIOS	49.450.541	47.785.145	2.4.01 ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS NACIONALES	31.818.722	29.002.854
1.4.07 PRESTACIÓN DE SERVICIOS	88.957	124.386	2.4.03 TRANSFERENCIAS POR PAGAR	0	313.646
1.4.13 TRANSFERENCIAS POR COBRAR	4.318.446	3.001.232	2.4.15 OPERACIONES DE SEGUROS Y REASEGUROS	0	0
1.4.20 AVANCES Y ANTICIPOS ENTREGADOS	7.861.108	7.850.900	2.4.20 APORTES POR PAGAR A AFILIADOS	0	0
1.4.24 RECURSOS ENTREGADOS EN ADMINISTRACIÓN	9.866.933	48.004.433	2.4.23 COMISIONES POR PAGAR	0	0
1.4.25 DEPÓSITOS ENTREGADOS EN GARANTÍA	1.792.064	1.122.747	2.4.25 ACREEDORES	14.167.786	5.238.561
1.4.70 OTROS DEUDORES	14.544.014	10.554.161	2.4.30 SUBSIDIOS ASIGNADOS	0	0
1.9 OTROS ACTIVOS	141.917.857	0	2.4.36 RETENCIÓN EN LA FUENTE E IMPUESTO DE TIMBRE	305.404	234.161
1.9.01 RESERVA FINANCIERA ACTUARIAL	141.901.813	0	2.4.40 IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS POR PAGAR	209	759
1.9.05 BIENES Y SERVICIOS PAGADOS POR ANTICIPADO	12.843	0		0	0
1.9.10 CARGOS DIFERIDOS	3.201	0	2.4.53 RECURSOS RECIBIDOS EN ADMINISTRACIÓN	180.010	304.325
			2.4.55 DEPÓSITOS RECIBIDOS EN GARANTÍA	449.519	328.114
ACTIVO NO CORRIENTE	369.437.390	456.322.473	2.4.60 CRÉDITOS JUDICIALES	199.111	313
1.2 INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	383.194	390.727	2.4.80 ADMINISTRACIÓN Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE SALUD	2.082.797	71.796
1.2.07 INVERSIONES PATRIMONIALES EN ENTIDADES NO CONTROLADAS	451.608	451.608	2.4.90 OTRAS CUENTAS POR PAGAR	0	0
1.2.08 INVERSIONES PATRIMONIALES EN ENTIDADES CONTROLADAS	40.802	40.802	2.5 OBLIGACIONES LABORALES Y DE SEGURIDAD SOCIAL INTEGRAL	6.380.584	9.647.722
1.2.12 INVERSIONES DE LAS RESERVAS INTERNACIONALES	0	0	2.5.05 SALARIOS Y PRESTACIONES SOCIALES	3.888.265	7.394.112
1.2.16 INVERSIONES PATRIMONIALES EN ENTIDADES EN LIQUIDACIÓN	1.030.000	0	2.5.10 PENSIONES Y PRESTACIONES ECONÓMICAS POR PAGAR	2.492.319	2.313.610
1.2.80 PROVISIÓN PARA PROTECCIÓN DE INVERSIONES (CR)	-1.139.214	-101.681	2.5.70 ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA GENERAL DE PENSIONES	0	0
1.4 DEUDORES	0	0	2.7 PASIVOS ESTIMADOS	34.207.250	36.794.689
1.6 PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	126.447.969	124.778.924	2.7.10 PROVISIÓN PARA CONTINGENCIAS	22.253.658	25.141.731
1.6.05 TERRENOS	57.218.606	53.991.356	2.7.15 PROVISIÓN PARA PRESTACIONES SOCIALES	11.953.592	11.653.158
1.6.15 CONSTRUCCIONES EN CURSO	7.418.296	7.418.296	2.7.21 PROVISIÓN PARA BONOS PENSIONALES	0	0
1.6.25 PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO EN TRÁNSITO	0	0	2.7.90 PROVISIONES DIVERSAS	0	0
1.6.35 BIENES MUEBLES EN BODEGA	752.508	1.367.925	2.9 OTROS PASIVOS	8.551.795	6.722.217
1.6.40 EDIFICACIONES	87.538.533	81.925.030	2.9.05 RECAUDOS A FAVOR DE TERCEROS	5.569.952	6.721.814
1.6.50 REDES, LÍNEAS Y CABLES	258.048	258.048	2.9.10 INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO	296	403
1.6.55 MAQUINARIA Y EQUIPO	4.013.170	7.470.693	2.9.17 ANTICIPO DE IMPUESTOS	2.981.547	0
1.6.60 EQUIPO MÉDICO Y CIENTÍFICO	815.920	1.285.929	PASIVO NO CORRIENTE	201.118.098	129.372.934
1.6.65 MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	2.584.717	6.677.311	2.2 OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO Y FINANCIAMIENTO CON BANCA CENTRAL	0	0
1.6.70 EQUIPOS DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACIÓN	12.931.314	20.879.422	2.2.08 OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO INTERNAS DE LARGO PLAZO	0	0
1.6.75 EQUIPOS DE TRANSPORTE, TRACCIÓN Y ELEVACIÓN	4.683.217	3.256.795	2.2.12 OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO EXTERNAS DE CORTO PLAZO	0	0
1.6.80 EQUIPOS DE COMEDOR, COCINA, PENSPEA Y HOTELERÍA	171.456	386.824	2.2.13 OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO EXTERNAS DE LARGO PLAZO	0	0
1.6.85 DEPRECIACIÓN ACUMULADA (CR)	-81.917.816	-70.130.505	2.3 OPERACIONES DE FINANCIAMIENTO E INSTRUMENTOS DERIVADOS	53.383.509	0
1.7 BIENES DE BENEFICIO Y USO PÚBLICO E HISTÓRICOS Y CULTURALES	212.438.325	178.197.069	2.3.07 OPERACIONES DE FINANCIAMIENTO INTERNAS DE LARGO PLAZO	53.383.509	0
1.7.05 BIENES DE BENEFICIO Y USO PÚBLICO E HISTÓRICOS Y CULTURALES EN CONST	88.108.315	49.701.114	2.3.12 INSTRUMENTOS DERIVADOS CON FINES DE COBERTURA DE OPERACIONES DE FINAN	0	0
1.7.10 BIENES DE BENEFICIO Y USO PÚBLICO EN SERVICIO	166.722.034	166.241.575	2.4 CUENTAS POR PAGAR	0	0
1.7.15 BIENES HISTÓRICOS Y CULTURALES	67	67	2.4.60 CRÉDITOS JUDICIALES	0	0
1.7.85 AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES DE BENEFICIO Y USO PÚBLICO (CR)	-42.392.091	-39.745.687	2.6 OTROS BONOS Y TÍTULOS EMITIDOS	0	0
1.9 OTROS ACTIVOS	20.167.902	155.557.753	2.6.25	0	0
1.9.01 RESERVA FINANCIERA ACTUARIAL	0	127.886.086	2.7 PASIVOS ESTIMADOS	123.487.618	102.671.482
1.9.05 BIENES Y SERVICIOS PAGADOS POR ANTICIPADO	0	4.516	2.7.20 PROVISIÓN PARA PENSIONES	123.487.616	102.671.482
1.9.10 CARGOS DIFERIDOS	0	3.201	2.7.25 PROVISIÓN PARA SEGUROS Y REASEGUROS	0	0
1.9.20 BIENES ENTREGADOS A TERCEROS	37.525.338	45.895.030	2.9 OTROS PASIVOS	24.246.973	26.701.452
1.9.22 PROVISIONES PARA PROTECCIÓN DE BIENES ENTREGADOS A TERCEROS (CR)	0	0	2.9.05 RECAUDOS A FAVOR DE TERCEROS	0	0
1.9.25 AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES ENTREGADOS A TERCEROS (CR)	-26.777.137	-30.061.508	2.9.17 ANTICIPO DE IMPUESTOS	24.246.973	26.701.452
1.9.30 BIENES RECIBIDOS EN DACIÓN DE PAGO	1.182.312	1.182.312	TOTAL PASIVO	299.441.285	477.440.200
1.9.60 BIENES DE ARTE Y CULTURA	914.779	3.458.735			
1.9.70 INTANGIBLES	747.086	772.755			
1.9.75 AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE INTANGIBLES (CR)	-431.406	-600.875			
1.9.99 VALORIZACIONES	7.006.932	7.007.501			

USO OFICIAL - ALCALDÍA DE MANIZALES



MUNICIPIO DE MANIZALES
BALANCE GENERAL
A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2015
(Cifras en milles pesos)
(Presentación por cuentas)

USO OFICIAL - ALCALDIA DE MANIZALES

3 PATRIMONIO	458.088.261	469.666.032
3.1 HACIENDA PÚBLICA	458.088.261	469.666.032
3.1.05 CAPITAL FISCAL	401.862.312	462.019.425
3.1.10 RESULTADO DEL EJERCICIO	52.200.094	13.486.033
3.1.11 RESULTADO DEL EJERCICIO DE ENTIDADES EN PROCESO DE LIQUIDACIÓN	0	0
3.1.15 SUPERÁVIT POR VALORIZACIÓN	7.006.932	7.007.501
3.1.17 SUPERÁVIT POR EL METODO DE PARTICIPACIÓN PATRIMONIAL	0	0
3.1.20 SUPERÁVIT POR DONACIÓN	5.694	5.694
3.1.25 PATRIMONIO PÚBLICO INCORPORADO	0	0
3.1.28 PROVISIONES, AGOTAMIENTO, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES (DB)	-2.986.771	-12.852.621
3.1.40 PATRIMONIO DE ENTIDADES EN PROCESOS ESPECIALES	0	0

TOTAL PATRIMONIO	458.088.261	469.666.032
-------------------------	--------------------	--------------------

TOTAL ACTIVO	747.529.546	746.808.232
---------------------	--------------------	--------------------

8 CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	0	0
------------------------------------	----------	----------

8.1 DERECHOS CONTINGENTES	55.491.695	50.195.166
8.1.20 LITIGIOS Y MECANISMOS ALTERNATIVOS DE SOLUCIÓN DE CONFLICTOS	25.452.428	25.452.428
8.1.90 OTROS DERECHOS CONTINGENTES	30.039.267	24.742.738

8.3 DEUDORAS DE CONTROL	4.148.144	616.488
8.3.03 CONTRATOS DE LEASING OPERATIVO	0	0
8.3.15 ACTIVOS RETIRADOS	3.637.971	118.664
8.3.20 TÍTULOS DE INVERSIÓN AMORTIZADOS	0	0
8.3.40 INVENTARIOS OBSOLETOS Y VENCIDOS	12.349	0
8.3.90 OTRAS CUENTAS DEUDORAS DE CONTROL	497.824	497.824

8.9 DEUDORAS POR CONTRA (CR)	-59.639.839	-50.811.654
8.9.05 DERECHOS CONTINGENTES POR CONTRA (CR)	-55.491.695	-50.195.166
8.9.15 DEUDORAS DE CONTROL POR CONTRA (CR)	-4.148.144	-616.488

9 CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	0	0
--------------------------------------	----------	----------

9.1 RESPONSABILIDADES CONTINGENTES	236.178.523	261.289.692
9.1.20 LITIGIOS Y MECANISMOS ALTERNATIVOS DE SOLUCIÓN DE CONFLICTOS	234.360.597	259.471.765
9.1.30 BIENES APREHENDIDOS O INCAUTADOS	0	0
9.1.45 PASIVO PENSIONAL CONMUTADO - CORRIENTE	0	0
9.1.46 PASIVO PENSIONAL CONMUTADO - NO CORRIENTE	0	0
9.1.90 OTRAS RESPONSABILIDADES CONTINGENTES	1.817.926	1.817.927
9.3 ACREEDORAS DE CONTROL	69.499.125	66.480.111
9.3.08 BIENES RECIBIDOS EN CUSTODIA	781.701	0
9.3.08 RECURSOS ENTREGADOS EN ADMINISTRACIÓN	6.926.499	7.290.906
9.3.46 BIENES RECIBIDOS DE TERCEROS	6.039.037	20.100
9.3.50 PRÉSTAMOS POR RECIBIR	0	0
9.3.55 EJECUCIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN	20.588.420	40.980.002
9.3.90 OTRAS CUENTAS ACREEDORAS DE CONTROL	35.163.488	18.189.103

9.9 ACREEDORAS POR CONTRA (DB)	-305.677.648	-327.769.803
9.9.05 RESPONSABILIDADES CONTINGENTES POR CONTRA (DB)	-236.178.523	-261.289.692
9.9.15 ACREEDORAS DE CONTROL POR CONTRA (DB)	-69.499.125	-66.480.111

JORGE EDUARDO ROJAS GIRALDO
Alcalde

MANUEL GONZALEZ HURTADO
Secretario Hacienda

OSCAR DIEGO ARANGÓ
Contador
T.P. 802181



MUNICIPIO DE MANIZALES
 ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL
 A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2015
 (Cifras en miles pesos)
 (Presentación por cuentas)

ACTIVIDADES ORDINARIAS		NOTA	2015	2014
INGRESOS OPERACIONALES			286.349.989	289.491.375
4,1	INGRESOS FISCALES		139.766.537	121.925.241
4.1.05	TRIBUTARIOS		121.947.546	106.439.170
4.1.10	NO TRIBUTARIOS		18.840.520	15.486.071
4.1.95	DEVOLUCIONES Y DESCUENTOS (DB)		-1.021.529	0
4,2	VENTA DE BIENES		674	0
4.2.01	PRODUCTOS AGROPECUARIOS, DE SILVICULTURA Y PESCA		674	0
4,3	VENTA DE SERVICIOS		363.586	304.874
4.3.05	SERVICIOS EDUCATIVOS		363.586	304.874
4,4	TRANSFERENCIAS		146.219.192	167.261.260
4.4.08	SISTEMA GENERAL DE PARTICIPACIONES		111.416.523	113.556.230
4.4.13	SISTEMA GENERAL DE REGALIAS		413.885	382.735
4.4.21	SISTEMA GENERAL DE SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD		21.341.418	25.223.442
4.4.28	OTRAS TRANSFERENCIAS		13.047.366	28.098.853
GASTOS OPERACIONALES			250.181.498	270.897.813
5,1	DE ADMINISTRACIÓN		51.222.207	64.128.823
5.1.01	SUELDOS Y SALARIOS		20.265.613	19.432.934
5.1.02	CONTRIBUCIONES IMPUTADAS		19.702.694	30.827.487
5.1.03	CONTRIBUCIONES EFECTIVAS		3.982.435	6.996.428
5.1.04	APORTES SOBRE LA NÓMINA		2.449.775	2.363.669
5.1.11	GENERALES		4.772.473	4.500.774
5.1.20	IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS		49.217	7.531
5,2	DE OPERACIÓN		6.910	0
5.2.04	CONTRIBUCIONES EFECTIVAS		6.910	0
5,3	PROVISIONES, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES		2.293.690	18.183.605
5.3.02	PROVISIÓN PARA PROTECCIÓN DE INVERSIONES		7.533	0
5.3.14	PROVISIÓN PARA CONTINGENCIAS		2.286.157	18.183.605
5,4	TRANSFERENCIAS		1.181.694	25.236
5.4.23	OTRAS TRANSFERENCIAS		1.181.694	25.236
5,5	GASTO PÚBLICO SOCIAL		195.476.997	188.560.349
5.5.01	EDUCACIÓN		98.776.929	98.185.215
5.5.02	SALUD		44.226.697	49.237.427
5.5.03	AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO		83.082	42.431
5.5.04	VIVIENDA		291.667	695.949
5.5.05	RECREACIÓN Y DEPORTE		4.330.639	2.362.470
5.5.06	CULTURA		2.439.783	2.724.108
5.5.07	DESARROLLO COMUNITARIO Y BIENESTAR SOCIAL		42.260.274	32.932.306
5.5.08	MEDIO AMBIENTE		3.047.164	2.380.243
5.5.50	SUBSIDIOS ASIGNADOS		20.762	0
COSTOS DE VENTAS Y OPERACIÓN			285.930	248.178

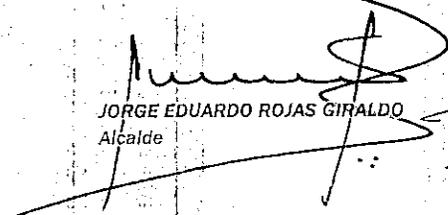
USO OFICIAL - ALCALDÍA DE MANIZALES

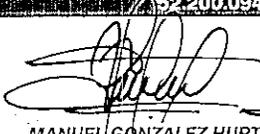
USO OFICIAL - ALCALDÍA DE MANIZALES

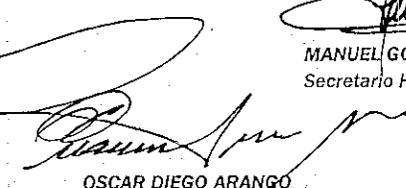


MUNICIPIO DE MANIZALES
 ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL
 A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2015
 (Cifras en miles pesos)
 (Presentación por cuentas)

6.3	COSTOS DE VENTAS Y SERVICIOS		285.930	248.178
6.3.05	SERVICIOS EDUCATIVOS		285.930	248.178
EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL			35.882.561	18.345.384
INGRESOS (NO) OPERACIONALES			42.453.063	40.049.152
4.8	OTROS INGRESOS		42.453.063	40.049.152
4.8.05	FINANCIEROS		8.448.228	8.947.244
4.8.08	OTROS INGRESOS ORDINARIOS		21.354.707	16.245.352
4.8.10	EXTRAORDINARIOS		4.802.736	1.970.099
4.8.15	AJUSTE DE EJERCICIOS ANTERIORES		7.847.392	12.886.457
GASTOS (NO) OPERACIONALES			26.135.530	44.908.503
5.8	OTROS GASTOS		26.135.530	44.908.503
5.8.01	INTERESES		2.941.898	2.895.918
5.8.02	COMISIONES		107.253	87.224
5.8.05	FINANCIEROS		2.107.703	427.713
5.8.08	OTROS GASTOS ORDINARIOS		5.367.978	3.191.792
5.8.10	EXTRAORDINARIOS		843.329	5.770.341
5.8.15	AJUSTE DE EJERCICIOS ANTERIORES		14.767.369	32.535.515
EXCEDENTE (DÉFICIT) NO OPERACIONAL			16.317.593	-4.859.351
EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO			52.200.094	13.486.033


 JORGE EDUARDO ROJAS GIRALDO
 Alcalde


 MANUEL GONZALEZ HURTADO
 Secretario Hacienda


 OSCAR DIEGO ARANGO
 Contador
 T.P 80218-T

USO OFICIAL - ALCALDÍA DE MANIZALES

USO OFICIAL - ALCALDÍA DE MANIZALES



MUNICIPIO DE MANIZALES
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2015
(Cifras en miles pesos)
(Presentación por cuentas)

	Nota			Valores
Saldo del Patrimonio a 31 de Diciembre de 2014				456.179.999
Variaciones Patrimoniales Durante el Año 2015				-50.291.832
Saldo del Patrimonio a 31 de Diciembre de 2015				405.888.167

DETALLE DE LAS VARIACIONES PATRIMONIALES		2015	2014	
		398.875.541	449.166.804	VARIACIÓN
CAPITAL FISCAL		401.862.312	462.019.425	-60.157.113
RESULTADO DEL EJERCICIO		0	0	0
RESULTADO DEL EJERCICIO DE ENTIDADES EN PROCESO DE LIQUIDACIÓN		0	0	0
PATRIMONIO PÚBLICO INCORPORADO		0	0	0
PROVISIONES, AGOTAMIENTO, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES (DB)		-2.986.771	-12.852.621	9.865.850
		7.012.626	7.013.195	VARIACIÓN
SUPERÁVIT POR VALORIZACIÓN		7.006.932	7.007.501	-569
SUPERÁVIT POR DONACIÓN		5.694	5.694	0
PATRIMONIO DE ENTIDADES EN PROCESOS ESPECIALES		0	0	0
PARTIDAS SIN VARIACIÓN		0	0	
SUPERÁVIT POR EL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN PATRIMONIAL		0	0	0

JORGE EDUARDO ROJAS GIRALDO
Alcalde

OSCAR DIEGO ARANGO
Contador
T.P. 80218 T

MANUEL GONZALEZ HURTADO
Secretario Hacienda



INDICADORES MUNICIPIO DE MANIZALES A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2015

GRUPO	NOMBRE	2015	2014	VARIACIÓN	VARIACIÓN PORCENTUAL
1	ACTIVOS	757.529.546	746.806.232	10.723.314	1,44
	Activo Corriente	398.092.156	289.883.759		
	Activo No Corriente	359.437.390	456.922.473		
2	PASIVOS	299.441.285	277.140.200	22.301.085	8,05
	Pasivo Corriente	98.323.187	147.767.266		
	Pasivo No Corriente	201.118.098	129.372.934		
3	PATRIMONIO	405.888.167	456.179.999	-50.291.832	-11,02

INDICADOR PARA EVALUAR LA GESTIÓN

Superavit o Déficit Fiscal = Activo Corriente - Pasivo Corriente

Superavit o Déficit Fiscal = 398.092.156,00 (98.323.187,00) 299.768.969,00

El Municipio presenta un superavit fiscal de \$299,768,969, que es igual al capital de trabajo, o recursos disponibles para pagos inmediatos.

INDICADOR DE LIQUIDEZ

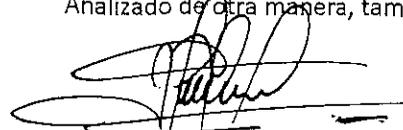
Razón Corriente = $\frac{\text{Activo Corriente}}{\text{Pasivo Corriente}} = \frac{398.092.156}{98.323.187} = 4,05$

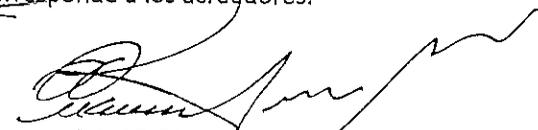
Por cada peso que debe el Municipio tiene \$4,05 para responder por las obligaciones a corto plazo

INDICADOR DE ENDEUDAMIENTO

Nivel de Endeudamiento = $\frac{\text{Total Pasivo}}{\text{Total Activo}} = \frac{299.441.285}{757.529.546} = 40\%$

Cuando el indicador está por debajo del 40% la entidad tiene capacidad de endeudamiento, es decir está en semáforo VERDE. Analizado de otra manera, también nos indica que solo el 40% corresponde a los acreedores.


MANUEL GONZALEZ HURTADO
 Secretario de Despacho
 Secretaría de Hacienda


OSCAR DIEGO ARANGO
 Contador
 T.P.80218-T