



G.G. 488

Manizales, 2 de Diciembre de 2013

Doctora  
Diana Patricia Martínez López  
Jefe Unidad de Planeación Estratégica  
Secretaría de Planeación  
Municipio de Manizales  
Manizales

Asunto: Plan Estratégico y de Acción 2014

En atención al asunto de la referencia, me permito adjuntar para los fines pertinentes, el Plan Estratégico y de Acción 2014 de la Empresa Municipal para la Salud EMSA.

Cordialmente,

  
JULIAN ELIECER FONSECA ARIAS  
Gerente



Cra. 21 # 29 - 29 Edificio InfiManizales Piso 4., Parque Caldas  
PBX 8841927 - Fax 8843066  
E-mail: [emsa.loteriademanizales@gmail.com](mailto:emsa.loteriademanizales@gmail.com) -  
[loteriademanizales@une.net.co](mailto:loteriademanizales@une.net.co) - [www.loteriademanizales.com](http://www.loteriademanizales.com)  
MANIZALES



EMPRESA MUNICIPAL PARA LA SALUD - EMSA PLAN ESTRATÉGICO Y DE ACCIÓN 2014



Meta	Valor meta a alcanzar (vigencia actual)	Línea Base	Nombre	INDICADOR												AVANCE	RECURSOS					Tipo de Contrato	Responsable (Nombre y Cargo)	Observaciones	
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic		Presupuesto asignado	Presupuesto definitivo	Presupuesto Comprometido	Presupuesto pagado	Porcentaje pagado				
revisado,	\$ 16.949.400.000	0	ingresos ( \$ ) periodo de análisis / ingresos ( \$ ) proyectados														0%							Hugo Andrés Hoyos Vargas Director Técnico Comercial	
6 nuevos	6	0	Numero de distribuidores nuevos / 6														0%							Hugo Andrés Hoyos Vargas Director Técnico Comercial	
con respecto al 42,46%	\$ 5.084.820.000	0	ingresos ( \$ ) periodo de análisis / ingresos ( \$ ) proyectados														0%							Hugo Andrés Hoyos Vargas Director Técnico Comercial	
con respecto del 11,72%	\$ 4.865.832.000	0	ingresos ( \$ ) periodo de análisis / ingresos ( \$ ) proyectados														0%							Hugo Andrés Hoyos Vargas Director Técnico Comercial	
capitaciones al año.	2	0	Numero de capacitaciones realizadas / 2														0%							Hugo Andrés Hoyos Vargas Director Técnico Comercial	
Jornadas de gobierno en el fin de año,	2	0	Numero de jornadas realizadas / 2															\$ 200.000.000					Prestacion de Servicios	Hugo Andrés Hoyos Vargas Director Técnico Comercial	
Loterios de	420	0	Numero de loteros dotados / 355																					Hugo Andrés Hoyos Vargas Director Técnico Comercial	
0) visitas Deptos de: Norte de Bolívia, Valle, Cauca y el Cauca a Junio de	10	0	Numero de Dptos visitados / Dptos a visitar														0%							Julian Eliecer Fonseca A Gerente Hugo Andrés Hoyos V. Director Técnico Comercial Juan Carlos Giraldo PU Mercadeo y Distribución	
encuestas de opinión ( 2 a distribuidores)	3	0	Numero de encuestas realizadas/3														0%							Hugo Andrés Hoyos Vargas Director Técnico Comercial	
con 280	280	0	Numero de abonados vendidos /280														0%							Hugo Andrés Hoyos Vargas Director Técnico Comercial	
sesiones de Mesa de Trabajo de Juego de Gobierno, SIJIN, Procuraduría,	6	0	Numero de Sesiones Realizadas / 6														0%	\$ 215.000.000					Compras, Siministros y Prestacion de Servicios	Julian Eliecer Fonseca A Gerente Hugo Andrés Hoyos V. Director Técnico Comercial Juan Carlos Giraldo PU Mercadeo y Distribución Hugo Andrés Hoyos V. Director Técnico Comercial Juan Carlos Giraldo PU Mercadeo y Distribución	
legal en los municipios de Caldas	27	0	Numero de Municipios visitados / 27														0%							Hugo Andrés Hoyos V. Director Técnico Comercial Juan Carlos Giraldo PU Mercadeo y Distribución	
eficiencia en todos	10	10	Numero indicadores satisfactorios / 10 (indicadores)															0						Equipo EMSA	
mantenimientos al equipo de la	3	0	Numero de mantenimientos realizados al año / 3															\$ 3.790.148					Prestacion de Servicios	John Jairo Zuluaga P.U. Sistemas	
ejercicios al año (formación y sorteo)	6	0	Numero de simulacros realizados al año / 6															0						John Jairo Zuluaga P.U. Sistemas	
programa de capacitaciones	20	0	Numero de capacitaciones realizadas / Numero de capacitaciones programadas * 100.															\$ 16.224.000					Transferencia	Andrea Viviana Henao Gil P.U. Gestion Administrativa	
acciones del programa de Calidad	2	2	N/A															\$ 4.600.000					Prestacion de Servicios	Andrea Viviana Henao Gil P.U. Gestion Administrativa	
indicadores de gestión interna	80%		Cartera entre 1 y 13 días / total mensual de la cartera															0						Martha Clemencia Ospina A P.U. Gestion Financiera	

X