

Mejoramiento Procesos Organizacionales y tecnológicos de la SEM Manizales, Caldas, Occidente

Código BPIN: 2012170010095

Impreso el 25 de agosto de 2015

Datos del Formulador

<b>Tipo de documento:</b>	Cedula de Ciudadania	<b>No. Documento:</b>	10.253.360
<b>Nombres:</b>	CESAR AUGUSTO	<b>Apellidos:</b>	ARIAS PINEDA
<b>Cargo:</b>	PROFESIONAL UNIVERSITARIO		
<b>Telefonos:</b>	8879700		
<b>Entidad:</b>	ALCALDIA DE MANIZALES-SEM		
<b>E-mail:</b>	cesar.arias@manizales.gov.co		

## Módulo de identificación del problema o necesidad

1. Contribución a la política pública

### Plan del PND

(2010-2014) Prosperidad para Todos

### Programa del PND

21310. Mejoramiento gestión pública

### Indicador de seguimiento al PND

Función Pública Personas capacitadas en metodologías presencial y a distancia

### Unidad de medida

Número

### Meta

3124064

### Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

### Programa del Plan desarrollo Departamental o Sectorial

### Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

GOBIERNO EN LA CALLE 2012-2015

### Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

PROGRAMA 4:MEJORAMIENTO DE LOS PROCESOS INSTITUCIONALES Y TECNOLÓGICOS

Subprograma 1: Fortalecimiento de la gestión de la Secretaría de Educación Municipal

## Módulo de identificación del problema o necesidad

### 2. Identificación y descripción del problema

#### Problema Central

LA FALTA DE APROPIACIÓN DEL MODELO DE GESTIÓN DE CALIDAD QUE HACE QUE SE DUPLIQUEN ESFUERZOS Y ACTIVIDADES OBTENIENDO COMO RESULTADO LA INOPORTUNIDAD EN LA EJECUCIÓN DE LOS PROCESOS Y LA BAJA CALIDAD EN LA PRODUCCIÓN DE LOS MISMOS.

#### Descripción de la situación existente

EN VISITA REALIZADA POR EL MINISTERIO DE EDUCACIÓN NACIONAL SE ENCONTRÓ QUE EL MAYOR PORCENTAJE DE LOS FUNCIONARIOS DE LA SEM NO HA APROPIADO EL SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD IMPLEMENTADO POR EL MEN EN EL PROCESO DE MODERNIZACIÓN.

#### Magnitud actual

LOS FUNCIONARIOS DE LA SEM NO SE HAN APROPIADO DE LA MODERNIZACIÓN Y FORTALECIMIENTO PROPUESTOS POR EL MEN

## Módulo de identificación del problema o necesidad

### 2.1 Identificación y descripción del problema

#### Causas que generan el problema

Tipo: Directa

FALTA DE FUNCIONARIOS DE PLANTA EN LA SEM PARA EL DESARROLLO DE PROCESOS MISIONALES Y DE APOYO

Tipo: Indirecta

DESCONOCIMIENTO DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD DEL PROCESO DE MODERNIZACIÓN.

EQUPOS DE CÓMPUTO DESACTUALIZADOS, OBSOLETOS

#### Efectos generados por el problema

Tipo: Directo

LOS PROCESOS NO SE DESARROLLAN CON EFICACIA, EFICIENCIA Y OPORTUNIDAD

Tipo: Indirecto

BAJA PRODUCTIVIDAD Y OPORTUNIDAD EN LA ELABORACIÓN DOCUMENTAL

INCUMPLIMIENTO Y FALTA DE OPORTUNIDAD EN EL DESARROLLO DE LOS PROCESOS

### Módulo de identificación del problema o necesidad

#### 3. Análisis de participantes

##### Participantes

Actor	Entidad	Posición	Tipo de contribución	Otro participante	Experiencia Previa
Municipal	Manizales	Cooperante	RECURSOS		

##### Concertación entre los participantes

---

### Módulo de identificación del problema o necesidad

#### 4. Población afectada y objetivo del problema

##### Personas Afectadas

##### Número de personas Afectadas

53

##### Fuente de información

SEM

Región	Departamento	Municipio	Centro poblado	Resguardo	Especifica
Occidente	Caldas	Manizales	Cabecera Municipal		MUNICIPIO DE MANIZALES

**Personas Objetivo**

Número de personas Objetivo

53

Fuente de información

SEM

Región	Departamento	Municipio	Centro poblado	Resguardo	Especifica
Occidente	Caldas	Manizales	Cabecera Municipal		MUNICIPIO DE MANIZALES

**Módulo de identificación del problema o necesidad**

4.1 Población afectada y objetivo del problema

**Características demográficas de la población**

Clasificación	Detalle	Numero de Personas	Fuente de Informacion
Género	Hombre	24	SEM
Género	Mujer	29	SEM
Edad (años)	0 - 6	0	
Edad (años)	7 - 14	0	
Edad (años)	15 - 17	0	
Edad (años)	18 - 26	0	
Edad (años)	27 - 59	47	SEM
Edad (años)	60 en adelante	6	SEM
Grupos Étnicos	Indígenas	0	
Grupos Étnicos	Afrocolombianos	0	
Grupos Étnicos	ROM	0	
Población Vulnerable	Desplazados	0	

Población Vulnerable	Discapacitados	0	
Población Vulnerable	Pobres Extremos	0	

### Módulo de identificación del problema o necesidad

#### 5. Objetivo - Propósito

##### Objetivo General - Propósito

CONSOLIDAR LOS PROCESOS DE REORGANIZACIÓN Y FORTALECIMIENTO DE LOS SISTEMAS DE GESTIÓN DE LA SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PARA LOGRAR UN DESEMPEÑO SECTORIAL EN TODOS LOS NIVELES

##### Indicadores que miden el objetivo general

Nombre del Indicador	Unidad de Medida	Meta
FUNCIONARIOS DE LA SEM APROPIADOS CON LA MODERNIZACIÓN DE LA SECRETARIA	Porcentaje	100

##### Objetivo Especificos

CAPACITAR LOS FUNCIONARIOS DE LA SEM QUE LO REQUIERAN EN OFIMÁTICA

REALIZAR TALLERES DE APROPIACIÓN EN SISTEMAS DE GESTIÓN DE LA CALIDAD SEGÚN EL PROCESO DE MODERNIZACIÓN DE LA SEM

ADQUIRIR EQUIPOS DE CÓMPUTO Y PERIFERICOS DE ÚLTIMA GENERACIÓN.

### Módulo de identificación del problema o necesidad

#### 5. Alternativas de solución

Alternativa	Se evaluó con la MGA
MEJORAMIENTO DE LOS PROCESOS ORGANIZACIONALES Y TECNOLÓGICOS DE LA SEM	Si

**Evaluación Realizada**

<b>Costo Eficiencia y costo mínimo</b>	<b>NO</b>
<b>Beneficio costo y Costo Eficiencia y costo minimo</b>	<b>SI</b>

## Módulo de Preparación de la alternativa de solución

### 1. Descripción de la alternativa

**Alternativa**

MEJORAMIENTO DE LOS PROCESOS ORGANIZACIONALES Y TECNOLÓGICOS DE LA SEM

**Año inicio:** 2011

**Año final:** 2016

**Descripción de la alternativa**

DESARROLLO DE ACTIVIDADES QUE MEJOREN LOS PROCESOS ORGANIZACIONALES Y TECNOLÓGICOS DE LA SEM

## Módulo de Preparación de la alternativa de solución

### 2. Estudio de mercado

**Detalle para estudio: ACTIVIDADES DE MODERNIZACIÓN SEM**

Bien o Servicio	Unidad de medida	Descripción	Año inicial histórico	Año final histórico	Año final proyección
ACTIVIDADES DE MODERNIZACIÓN SEM	Número	ACTIVIDADES DE MODERNIZACIÓN SEM	2011	2012	2015

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2011	0,00	0,00	0,00
2012	20,00	53,00	-33,00
2013	53,00	53,00	0,00
2014	53,00	53,00	0,00
2015	53,00	53,00	0,00

## Módulo de Preparación de la alternativa de solución

### 3. Capacidad y beneficiarios

#### Alternativa:

MEJORAMIENTO DE LOS PROCESOS ORGANIZACIONALES Y TECNOLÓGICOS DE LA SEM

#### 3.1 Capacidad Generada

MEJORAMIENTO DE LOS PROCESOS ORGANIZACIONALES Y TECNOLÓGICOS DE LA SEM

Unidad de medida

Total Capacidad generada

Número

53

#### 3.2 Beneficiarios

Número de beneficiarios

53

## Módulo de Preparación de la alternativa de solución

### 4. Localización

#### Alternativa

MEJORAMIENTO DE LOS PROCESOS ORGANIZACIONALES Y TECNOLÓGICOS DE LA SEM

#### Geográficamente

Región	Departamento	Municipio	Centro - Poblado	Localización	Resguardo
Occidente	Caldas	Manizales	Cabecera Municipal	SECRETARÍA DE EDUCACIÓN DEL MUNICIPIO DE MANIZALES	

#### Factores que determinan la localización

Aspectos administrativos y políticos

## Módulo de Preparación de la alternativa de solución

5 - Estudio Ambiental

### Alternativa

MEJORAMIENTO DE LOS PROCESOS ORGANIZACIONALES Y TECNOLÓGICOS DE LA SEM

### Estudios requeridos

Estudio	Se requiere
Licencia Ambiental	NO
Diagnóstico ambiental	NO
Plan de manejo ambiental	NO
Otros permisos ambientales	NO

## Módulo de Preparación de la alternativa de solución

6 - Análisis de Riesgos

### Alternativa

MEJORAMIENTO DE LOS PROCESOS ORGANIZACIONALES Y TECNOLÓGICOS DE LA SEM

Descripción del Riesgo	Probabilidad	Efectos	Impacto	Medidas de Mitigación
PRESUPUESTO	Probable	RETRASO EN EL DESARROLLO DEL PROYECTO.	Alto	DISPONIBILIDAD DE PRESUPUESTO.

## Módulo de Preparación de la alternativa de solución

7 - Costos del proyecto

### Alternativa

MEJORAMIENTO DE LOS PROCESOS ORGANIZACIONALES Y TECNOLÓGICOS DE LA SEM

### Relación Objetivos - Productos - Actividades

Objetivos	Productos	Actividades	
CAPACITAR LOS FUNCIONARIOS DE LA SEM QUE LO REQUIERAN EN OFIMÁTICA	ADMINISTRACIÓN	15% VIGENCIA FUTURA SERVICIO DE TRANSPORTE PARA LA SEM	
		BIENESTAR DE PERSONAL FUNCIONARIOS SGP ADSCRITOS AL AREA ADMINISTRATIVA DE LA SEM	
		CONTRATACION PERSONAL SOPORTE DIFERETES AREAS DE LA SEM	
		Planta de personal Modernización	
		Prestación del servicio de transporte para realización de visitas - vigencia futura	

CAPACITAR LOS FUNCIONARIOS DE LA SEM QUE LO REQUIERAN EN OFIMÁTICA	CAPACITACIÓN Y/O ASISTENCIA TÉCNICA	CUALIFICACION DE FUNCIONARIOS DE LA SEM		
		CUALIFICACION DE FUNCIONARIOS DE LA SEM EN EL SISTEMA DE GESTION DE LA CALIDAD		
		CUALIFICACION DE FUNCIONARIOS DE LA SEM EN OFIMATICA		
		LICENCIAMIENTO EQUIPOS DE COMPUTO DE LA SEM		
		VIATICOS Y GASTOS DE TRANSPORTE PARA FUNCIONARIOS DEL SGP ADSCRITOS AL AREA ADMINISTRATIVA DE LA SEM.		

CAPACITAR LOS FUNCIONARIOS DE LA SEM QUE LO REQUIERAN EN OFIMÁTICA

DOTACIÓN

COMPRA DE MUEBLES Y ENSERES

DOTACION Y REPOSICION DE EQUIPOS DE COMPUTO

DOTACIÓN Y REPOSICIÓN DE EQUIPOS DE CÓMPUTO

DOTACION Y REPOSICION DE EQUIPOS DE COMPUTO Y PERIFERICOS

### Relación Productos

**Objetivo:** CAPACITAR LOS FUNCIONARIOS DE LA SEM QUE LO REQUIERAN EN OFIMÁTICA

Codigo CPC	Nombre del Producto	Unidad	Cantidad
	DOTACIÓN	Número	1
	ADMINISTRACIÓN	Número	1

## Relación de Actividades

Etapa	Año	Codigo - CIU	Nombre de la Actividad	Ruta Critica	Valor
Operación	2012		15% VIGENCIA FUTURA SERVICIO DE TRANSPORTE PARA LA SEM	No	43,000,000
Operación	2012		COMPRA DE MUEBLES Y ENSERES	No	10,000,000
Operación	2012		CONTRATACION PERSONAL SOPORTE DIFERETES AREAS DE LA SEM	No	80,000,000
Operación	2013		CUALIFICACION DE FUNCIONARIOS DE LA SEM	No	13,500,000
Operación	2013		CUALIFICACION DE FUNCIONARIOS DE LA SEM EN OFIMATICA	No	13,500,000
Operación	2013		DOTACION Y REPOSICION DE EQUIPOS DE COMPUTO Y PERIFERICOS	No	111,000,000
Operación	2013		Planta de personal Modernización	No	645,914,182
Operación	2013		Prestación del servicio de transporte para realización de visitas - vigencia futura	No	28,080,000
Operación	2014		CUALIFICACION DE FUNCIONARIOS DE LA SEM EN EL SISTEMA DE GESTION DE LA CALIDAD	No	14,500,000
Operación	2014		CUALIFICACION DE FUNCIONARIOS DE LA SEM EN OFIMATICA	No	14,500,000
Operación	2014		DOTACION Y REPOSICION DE EQUIPOS DE COMPUTO	No	116,000,000

Operación	2014		Planta de personal Modernización	No	673,688,492
Operación	2014		Prestación del servicio de transporte para realización de visitas - vigencia futura	No	29,287,440
Operación	2015		CUALIFICACION DE FUNCIONARIOS DE LA SEM EN EL SISTEMA DE GESTION DE LA CALIDAD	No	15,000,000
Operación	2015		CUALIFICACION DE FUNCIONARIOS DE LA SEM EN OFIMATICA	No	15,000,000
Operación	2015		DOTACIÓN Y REPOSICIÓN DE EQUIPOS DE CÓMPUTO	No	121,000,000
Operación	2015		Planta de personal Modernización	No	704,678,162
Operación	2015		Prestación del servicio de transporte para realización de visitas - vigencia futura	No	30,634,662
Operación	2016		BIENESTAR DE PERSONAL FUNCIONARIOS SGP ADSCRITOS AL AREA ADMINISTRATIVA DE LA SEM	No	15,000,000
Operación	2016		COMPRA DE MUEBLES Y ENSERES	No	30,000,000
Operación	2016		CONTRATACION PERSONAL SOPORTE DIFERETES AREAS DE LA SEM	No	80,000,000
Operación	2016		CUALIFICACION DE FUNCIONARIOS DE LA SEM	No	20,000,000
Operación	2016		DOTACION Y REPOSICION DE EQUIPOS DE COMPUTO Y PERIFERICOS	No	30,000,000
Operación	2016		LICENCIAMIENTO EQUIPOS DE COMPUTO DE LA SEM	No	40,000,000
Operación	2016		VIATICOS Y GASTOS DE TRANSPORTE PARA FUNCIONARIOS DEL SGP ADSCRITOS AL AREA ADMINISTRATIVA DE LA SEM.	No	45,000,000
<b>Valor Total</b>					<b>2,939,282,939</b>

## Módulo de Preparación de la alternativa de solución

### 9 - Detalle beneficios e ingresos

Tipo de beneficio o ingreso      ACTIVIDADES DE MODERNIZACIÓN SEM

Tipo	Bien	Descripción	Unidad Medida
Beneficio	Otros	ACTIVIDADES DE MODERNIZACIÓN SEM	Número

Año	Cantidad	Valor unitario	Valor total
2011	0,00	0,00	0,00
2012	1,00	133.000,00	133.000,00
2013	1,00	138.000,00	138.000,00
2014	1,00	145.000,00	145.000,00
2015	1,00	151.000,00	151.000,00

### 9 - Totales beneficios e ingresos

Año	Total Ingresos
2011	0,00
2012	133.000,00
2013	138.000,00
2014	145.000,00
2015	151.000,00

## Módulo de Evaluación de la alternativa de solución

1 - Costo de oportunidad

Tasa de interés oportunidad:  %

### Justificación de la tasa de oportunidad

TASA INTERNA DE RETORNO BANCARIA A 20 DE NOVIEMBRE DE 2013

### Flujo de Caja

	Año 0 (2011)	Año 1 (2012)	Año 2 (2013)	Año 3 (2014)	Año 4 (2015)	Año 5 (2016)
Amortización créditos	0	0	0	0	0	0
Costos de Inversión	0	0	0	0	0	0
Costos de Operación	0	133,000,000	811,994,182	847,975,932	886,312,825	260,000,000
Costos de Preinversión	0	0	0	0	0	0
Créditos	0	0	0	0	0	0
Flujo Neto de Caja	0	(132,867,000)	(811,856,182)	(847,830,932)	(886,161,825)	(260,000,000)
Ingresos y beneficios	0	133,000	138,000	145,000	151,000	0
Intereses créditos	0	0	0	0	0	0
Valor de salvamento	0	0	0	0	0	0

## Flujo Económico

	Año 0 (2011)	Año 1 (2012)	Año 2 (2013)	Año 3 (2014)	Año 4 (2015)	Año 5 (2016)	RPC
Ingresos y beneficios	0	0	0	0	0	0	0
ACTIVIDADES DE MODERNIZACIÓN	0	106,400	110,400	116,000	120,800	0	1
Créditos	0	0	0	0	0	0	0
Costos de Preinversión	0	0	0	0	0	0	0
Costos de Inversión	0	0	0	0	0	0	0
Costos de Operación	0	0	0	0	0	0	0
1.1. Mano Obra Calificada	0	123,000,000	672,914,182	702,688,492	734,678,162	100,000,000	1
4.2. Otros Servicios	0	0	0	0	0	28,400,000	1
5.3. Maq. y Equipo	0	7,700,000	85,470,000	89,320,000	93,170,000	46,200,000	1
6.1. Otros Gastos Generales	0	0	0	0	0	24,000,000	1
2.0 Transporte	0	0	22,464,000	23,429,952	24,507,730	24,000,000	1
Amortización créditos	0	0	0	0	0	0	0
Intereses créditos	0	0	0	0	0	0	0
Valor de salvamento	0	0	0	0	0	0	0
Flujo Económico	0	(130,593,600)	(780,737,782)	(815,322,444)	(852,235,092)	(222,600,000)	0

## Resumen Evaluación Financiera y Económica o Social

Evaluación Financiera								Evaluación Económica						
Alternativa	Valor Presente Neto - Financiero	Tasa Interna de Retorno - Financiero	Relación Beneficio Costo - Financiero	Costo Por Capacidad - Financiero	Costo Por Beneficiario - Financiero	Valor Presente de los Costos - Financiero	Costo Anual Equivalente - Financiero	Valor Presente Neto - Económico	Tasa Interna de Retorno - Económico	Relación Beneficio Costo - Económico	Costo Por Capacidad - Económico	Costo Por Beneficiario - Económico	Valor Presente de los Costos - Económico	Costo Anual Equivalente - Económico
MEJORAMIENTO DE LOS PROCESOS ORGANIZACIONALES Y TECNOLÓGICOS DE LA SEM	-2.598.674.973,75	No Aplica	0,00	55.458.168,65	55.458.168,65	2.599.187.685,92	584.832.480,71	-1.987.251.245,72	No Aplica	0,00	52.866.839,96	52.866.839,96	1.987.593.593,01	551.377.805,84

## Módulo de programación

1 - Selección de alternativa y rubro presupuestal

### Alternativa Seleccionada

MEJORAMIENTO DE LOS PROCESOS ORGANIZACIONALES Y TECNOLÓGICOS DE LA SEM

### Tipo de Gasto (Programa presupuestal)

0123 mejoramiento y mantenimiento de infraestructura administrativa

### Sector (Subprograma presupuestal)

1003 planificación y estadística

## Módulo de programación

2 -Fuentes de financiación

### Tipo de entidad

Municipios

### Nombre de entidad

Manizales

### Tipo de recurso

Propios

Año	Valor
2011	0,00
2012	133.000.000,00
2013	811.994.182,00
2014	847.975.931,83
2015	886.312.824,68

### Costos

Vigencia	Costos de Preinversión	Costos de Inversión	Costos de Operación
2011	0	0	0
2012	0	0	133,000,000
2013	0	0	811,994,182
2014	0	0	847,975,932
2015	0	0	886,312,825
2016	0	0	260,000,000

### Indicadores de producto

**Objetivo**    CAPACITAR LOS FUNCIONARIOS DE LA SEM QUE LO REQUIERAN EN OFIMÁTICA

**Producto**    CAPACITACIÓN Y/O ASISTENCIA TÉCNICA

Código	Indicador	Unidad	Formula
1100P026	Funcionarios Capacitados	Número	$C - Ct1 - Ct0$

**Objetivo**    CAPACITAR LOS FUNCIONARIOS DE LA SEM QUE LO REQUIERAN EN OFIMÁTICA

**Producto**    DOTACIÓN

Código	Indicador	Unidad	Formula
1000P321	Reposición De Equipos	Porcentaje	$Re - Nea * 100 / Nep$

**Objetivo** CAPACITAR LOS FUNCIONARIOS DE LA SEM QUE LO REQUIERAN EN OFIMÁTICA

**Producto** ADMINISTRACIÓN

Código	Indicador	Unidad	Formula
1000P659	Prestadores de servicios públicos capacitados	Número	Sumjatoria de prestadores capacitados

### Indicadores de producto

#### Metas

Objetivo	Producto	Indicador	2011	2012	2013	2014	2015
CAPACITAR LOS FUNCIONARIOS DE LA SEM QUE LO REQUIERAN EN OFIMÁTICA	ADMINISTRACIÓN	Prestadores de servicios públicos capacitados	0	1	1	1	1
	CAPACITACIÓN Y/O ASISTENCIA TÉCNICA	Funcionarios capacitados	0	1	1	1	1
	DOTACIÓN	Reposición De Equipos	0	1	1	1	1

## Indicadores de gestión

### Metas

Indicador	Unidad	Fórmula	2011	2012	2013	2014	2015
Actividades De Capacitación	Porcentaje	$\frac{Ac - Ace}{Acp} * 100$	0,00	1,00	1,00	1,00	1,00

## Módulo de Decisión

Componente	Resumen narrativo	Indicador	Meta	Verificación	Supuestos
Fines	21310. Mejoramiento gestión pública	Función Pública Personas capacitadas en metodologías presencial y a distancia	3.124.064,00	Personas capacitadas	Lista de asistencia
Objetivo General - Propósito	CONSOLIDAR LOS PROCESOS DE REORGANIZACIÓN Y FORTALECIMIENTO DE LOS SISTEMAS DE GESTIÓN DE LA SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PARA LOGRAR UN DESEMPEÑO SECTORIAL EN TODOS LOS NIVELES	FUNCIONARIOS DE LA SEM APROPIADOS CON LA MODERNIZACIÓN DE LA SECRETARÍA	100,00	Certificación en modernización	Lista de asistencia

Objetivos Específicos General - Componentes o Productos	CAPACITACIÓN Y/O ASISTENCIA TÉCNICA	Funcionarios Capacitados	4,00	Certificaciones otorgadas	Lista de asistencia
Objetivos Específicos General - Componentes o Productos	DOTACIÓN	Reposición De Equipos	4,00	Facturas de compraventa	Acta de recibido a satisfacción
Objetivos Específicos General - Componentes o Productos	ADMINISTRACIÓN	Prestadores de servicios públicos capacitados	4,00	Informes de Capacitación	Capacitaciones
Actividades	CUALIFICACION DE FUNCIONARIOS DE LA SEM EN EL SISTEMA DE GESTION DE LA CALIDAD	Recursos Ejecutados	13.500.000,00	Resolución de asignación de recursos	Disponibilidad de recursos
Actividades	CUALIFICACION DE FUNCIONARIOS DE LA SEM EN OFIMATICA	Recursos Ejecutados	13.500.000,00	Cerificados de capacitación	Listado de asistentes
Actividades	CUALIFICACION DE FUNCIONARIOS DE LA SEM EN EL SISTEMA DE GESTION DE LA CALIDAD	Recursos Ejecutados	14.500.000,00	Resolución de asignación de recursos	Disponibilidad de recursos
Actividades	CUALIFICACION DE FUNCIONARIOS DE LA SEM EN OFIMATICA	Recursos Ejecutados	14.500.000,00	Certificados de capacitación	Listas de asistencia
Actividades	CUALIFICACION DE FUNCIONARIOS DE LA SEM EN EL SISTEMA DE GESTION DE LA CALIDAD	Recursos Ejecutados	15.000.000,00	Resolución de asignación de recursos	Disponibilidad de recursos
Actividades	CUALIFICACION DE FUNCIONARIOS DE LA SEM EN OFIMATICA	Recursos Ejecutados	15.000.000,00	Certificados de capacitación	Listado de asistencia
Actividades	COMPRA DE EQUIPOS DE OFICINA PARA DOTACIÓN-FAX, SCANNER, SIS.SONIDO, CARROTINTOS	Recursos Ejecutados	10.000.000,00	Facturas de compra venta	Acta de recibido
Actividades	DOTACION Y REPOSICION DE EQUIPOS DE COMPUTO	Recursos Ejecutados	111.000.000,00	Factura de compra venta	Acta de recibido

Actividades	DOTACION Y REPOSICION DE EQUIPOS DE COMPUTO	Recursos Ejecutados	116.000.000,00	Factura de compra venta	Acta de recibido
Actividades	DOTACIÓN Y REPOSICIÓN DE EQUIPOS DE CÓMPUTO	Recursos Ejecutados	121.000.000,00	Factura de compra venta	Acta de recibido
Actividades	CONTRATACION SUPERNUMERARIO PARA SOPORTE TECNICO EN LA SEM	Recursos Ejecutados	80.000.000,00	Resolución de contratación	Capacitación y asistencia
Actividades	15% VIGENCIA FUTURA SERVICIO DE TRANSPORTE PARA LA SEM	Recursos Ejecutados	43.000.000,00	Contratos	Acta de compromiso
Actividades	Planta de personal Modernización	Recursos Ejecutados	645.914.182,00	Resolución de contratación	Disponibilidad de recursos
Actividades	Prestación del servicio de transporte para realización de visitas - vigencia futura	Recursos Ejecutados	28.080.000,00	Solicitud de contratación	Disponibilidad de recursos
Actividades	Planta de personal Modernización	Recursos Ejecutados	673.688.491,83	Solicitud de contratación	Recursos asignados
Actividades	Prestación del servicio de transporte para realización de visitas - vigencia futura	Recursos Ejecutados	29.287.440,00	Resolución de contratación	Disponibilidad de recursos
Actividades	Planta de personal Modernización	Recursos Ejecutados	704.678.162,44	Resolución de contratación	Disponibilidad de recursos
Actividades	Prestación del servicio de transporte para realización de visitas - vigencia futura	Recursos Ejecutados	30.634.662,24	Resolución de contratación	Disponibilidad de recursos